

第4次県立病院中期計画（骨子案）について

1. 中期計画策定の趣旨

第4次県立病院中期計画

- 計画の位置づけ ○県立病院運営における基本計画
○職員が業務を遂行する上での目標、指針

計画期間 平成29年度～平成32年度（4年間）

包括

新公立病院改革プラン 28年度までに策定
(総務省要請)

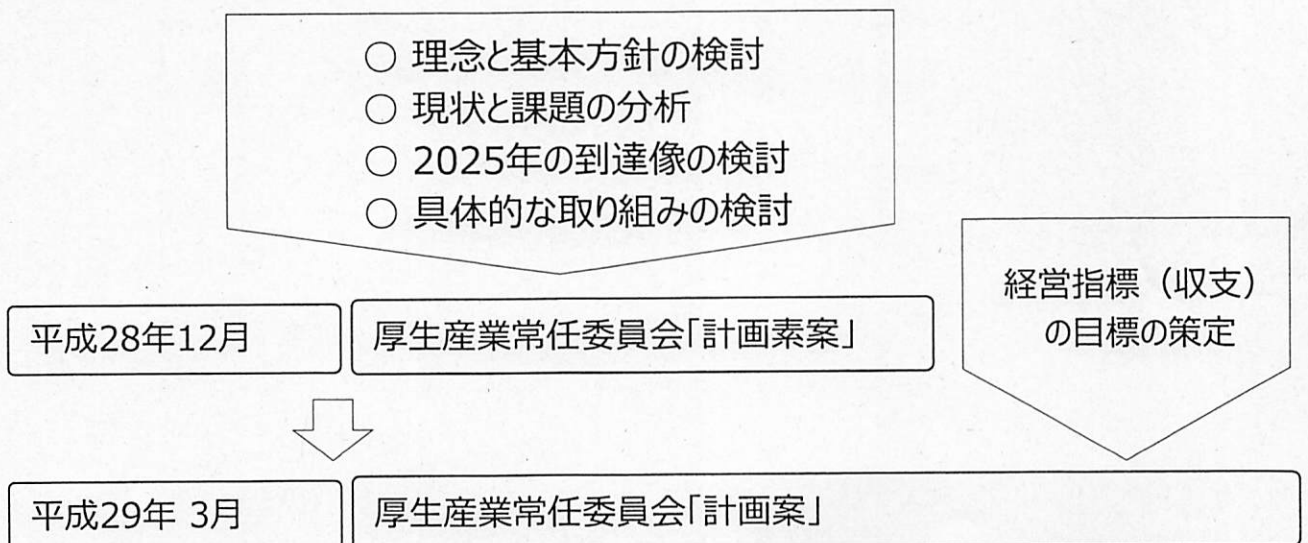
改革に求められる視点

- **地域医療構想を踏まえた役割の明確化(新)**
 - ・地域の医療提供体制において果たす役割
 - ・一般会計負担の考え方
 - ・医療機能等指標にかかる数値目標
- 経営の効率化
 - ・経営指標にかかる数値目標（収支計画）
 - ・目標設定の考え方と達成に向けた取組
- 再編・ネットワーク化の取組
- 経営形態の見直し
 - ・現状や成果の検証、更なる見直しの検討

地域医療構想 H28.3県策定

- 地域の医療提供体制が2025年に目指すべき姿
 - ・2025年の医療需要（患者数）を推計
 - ・各医療機能の必要見込量（病床数）を明示
- 実現に向けて医療機関に求められる取組
 - ・自らの位置づけや役割を認識
 - ・求められる医療機能の充実・強化
 - ・医療機関相互の協議・調整
 - ・病床機能の分化・連携の推進

2. 策定までの流れ（予定）



※必要に応じて閉会中常任委員会に報告。

第四次県立病院中期計画（骨子案）

新公立病院改革プランで求められる視点に関する記載を含む項目

----- ◇（左欄外）

地域医療構想を踏まえた役割の明確化に関する記載を含む項目

----- ◆（"）

1. 計画の基本的な考え方

（1）策定趣旨

- 安定した経営基盤のもと質の高い医療サービスの提供を行う。
- 各センターの2025年の到達像（ビジョン）の実現に向けた取組を推進する。

（2）計画の位置づけ

- 県立3センターの運営における基本計画
- 職員が業務を遂行する上での目標、指針

（3）計画期間

- 平成29年度（2017年度）から平成32年度（2020年度）まで

2. 病院事業庁の理念と基本方針

（1）理念

（2）基本方針

3. 県立3センターの概要、現状と課題

（1）県立3センターの概要

- ・ 病床数、職員数、診療科など

（2）第1次から第3次県立病院中期計画の実施状況

- ① 医療専門職・関連職の確保、育成、意識改革の推進に関する取り組み
- ② 病院マネジメントの向上に関する取り組み
- ③ 医療の質の充実にに関する取り組み
- ④ 病院事業の経営改善に関する取り組み
- ⑤ 高度医療、全県型医療の推進と将来医療の創生に関する取り組み

（3）現状と課題

① 外部環境要因

- ・ 人口構成と疾病構造の変化
- ・ 国の医療提供体制の改革
- ・ 逼迫する医療経済
- ・ 診療報酬の改定
- ・ 消費税の引き上げ
- ・ 国の公立病院改革の動向
- ・ 人事委員会勧告が給与費に及ぼす影響
- ・ 国の健康医療戦略の動向
- ・ 病院運営に係る県民・患者のニーズ

② 内部環境要因・課題

【病院事業庁全体】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 人材の確保と専門性向上 ・ 経営基盤の強化 ・ 県立病院間の連携 ・ 経営形態の検討 ・ 全県型医療の推進 	
【成人病センター】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 安全で質の高い医療の提供 ・ 医療機能の強化と地域医療機関との連携 ・ 患者満足度の向上 ・ 経営基盤の強化 ・ 職員の資質向上 	
【小児保健医療センター】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 診療体制の充実 ・ 在宅医療の推進と心の診療の充実 ・ 医療環境の整備 ・ 経営基盤の強化 	
【精神医療センター】 <ul style="list-style-type: none"> ・ 医師確保 ・ 疾患動向の変化への対応 ・ 予防・早期治療と地域生活への移行促進 	

4. 病院事業庁全体の取り組み

- (1) 人材の確保、育成・意識改革
- (2) 病院マネジメントの向上
- ◇ (3) 経営基盤の強化
- ◇ (4) 経営形態
- ◇ (5) 再編・ネットワーク化
- (6) 高度医療、全県型医療の推進と将来医療の創生
- ◆ (7) 一般会計負担の考え方

5. 各センターのビジョンと取り組み、収支計画

	成人病センター	小児保健医療センター	精神医療センター
◆	(1) ビジョン	(1) ビジョン	(1) ビジョン
◆	(2) 成人病センターの役割	(2) 小児保健医療センターの役割	(2) 精神医療センターの役割
◆◆	(3) 取組目標と具体的な取り組み	(3) 取組目標と具体的な取り組み	(3) 取組目標と具体的な取り組み
◇	(4) 経営指標（収支）の目標	(4) 経営指標（収支）の目標	(4) 経営指標（収支）の目標

6. 進行管理・評価

(1) 進行管理

- ・ PDCAサイクルによる進行管理

(2) 外部評価の実施・公表

- ・ 滋賀県立病院経営協議会による評価
- ・ 評価結果の公表

◆ ○ 各センターのバランス・スコアカード（BSC）