

令和2年度上半期(4月～9月)の運営状況について

令和2年度における病院事業の運営に当たっては、新型コロナウイルス感染症への対応と本県の高度専門医療の拠点施設として安心して質の高い医療を提供することの両立を図ってきた。

1 医療サービスの提供の状況

(1) 患者数

(単位:人・%)

| 区分 | | R2実績(上半期) (A) | 現計予算(上半期) (B) | R元上半期実績 (C) | 対予算増減 (A-B) | 対前年増減 (A-C) | |
|------------|----|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------|
| 総合病院 | 入院 | 患者数 | 67,880 | 68,625 | 78,434 | △ 745 | △ 10,554 |
| | | 1日平均 | 370.9 | 375.0 | 428.6 | △ 4.1 | △ 57.7 |
| | | 病床利用率 | 69.3% | 70.1% | 80.1% | -0.8% | -10.8% |
| | 外来 | 患者数 | 88,006 | 79,666 | 102,041 | 8,340 | △ 14,035 |
| | | 1日平均 | 721.4 | 653.0 | 843.3 | 68.4 | △ 121.9 |
| | | 病床利用率 | 69.3% | 70.1% | 80.1% | -0.8% | -10.8% |
| 小児保健医療センター | 入院 | 患者数 | 8,357 | 10,980 | 13,167 | △ 2,623 | △ 4,810 |
| | | 1日平均 | 45.7 | 60.0 | 72.0 | △ 14.3 | △ 26 |
| | | 病床利用率 | 45.7% | 60.0% | 72.0% | -14.3% | -26.3% |
| | 外来 | 患者数 | 20,016 | 20,520 | 23,021 | △ 504 | △ 3,005 |
| | | 1日平均 | 164.1 | 168.2 | 190.3 | △ 4.1 | △ 26 |
| | | 病床利用率 | 45.7% | 60.0% | 72.0% | -14.3% | -26.3% |
| 精神医療センター | 入院 | 患者数 | 14,827 | 14,718 | 17,956 | 109 | △ 3,129 |
| | | 1日平均 | 81.0 | 80.4 | 98.1 | 0.6 | △ 17 |
| | | 病床利用率 | 65.9% | 65.4% | 79.8% | 0.5% | -13.9% |
| | 外来 | 患者数 | 11,313 | 11,516 | 12,019 | △ 203 | △ 706 |
| | | 1日平均 | 92.7 | 94.4 | 99.3 | △ 1.7 | △ 6.6 |
| | | 病床利用率 | 65.9% | 65.4% | 79.8% | 0.5% | -13.9% |
| 合計 | 入院 | 患者数 | 91,064 | 94,323 | 109,557 | △ 3,259 | △ 18,493 |
| | | 1日平均 | 497.6 | 515.4 | 598.7 | △ 17.8 | △ 101.1 |
| | | 病床利用率 | 65.6% | 67.9% | 79.0% | -2.3% | -13.4% |
| | 外来 | 患者数 | 119,335 | 111,702 | 137,081 | 7,633 | △ 17,746 |
| | | 1日平均 | 978.2 | 915.6 | 1,132.9 | 62.6 | △ 154.7 |
| | | 病床利用率 | 65.6% | 67.9% | 79.0% | -2.3% | -13.4% |

(2) 新型コロナウイルス感染症対策の取組

<総合病院>

総合病院では、4月以降、徹底した院内感染防止に取り組み、患者受入など重点医療機関として求められる役割を果たしてきた。

- ・のべ受入患者は、軽症の患者を中心に、101人(11/30現在、現在の受入可能病床数は22床、ピーク時には40床程度まで対応)
- ・6月以降、守山野洲医師会との協働で、「守山野洲地域外来・検査センター」を総合病院に開設し、PCR検査等を実施(月～木の14～16時)
- ・トリアージ外来など外来診療における感染防止対策等を実施
- ・新型コロナウイルス感染症疑い(軽症者)の休日における外来診療・検査輪番体制の実施(11月～)
- ・宿泊療養施設(彦根)への看護師派遣(12月)
- ・大阪府への看護師派遣(12月)

- ・地域の病院に出向いての感染管理に関する患者動線や病棟ゾーニングの指導
- ・かかりつけ医での診療開始に向けた地元医師会でのPPEの着脱指導、当院での検査体制等の視察受入

<小児保健医療センター>

- ・法定外の乳幼児健診を中止した市等への障害の早期発見、治療に向けた技術的助言、相談受付(6月～)
- ・保健所への保健師派遣(5月:相談受付、8月:クラスター対応)
- ・宿泊療養施設(彦根)への看護師派遣(9月、12月)
- ・季節性インフルエンザ流行期における発熱患者等の診療、検査・発熱外来設置(11月～)
- ・新型コロナウイルス感染症疑い(軽症者)の休日における外来診療・検査輪番体制の実施(11月～)

<精神医療センター>

- ・措置入院または医療保護入院等を要する新型コロナウイルス感染症患者の受入れ体制を確保(8月～)
- ・宿泊療養施設(彦根)への看護師派遣(12月)

(3) 令和2年度の特徴的な取組

<総合病院>

- ・都道府県がん診療連携拠点病院として、がん相談(10月末時点:1,177件)やがんゲノム 遺伝子パネル検査(R2～10月:14件(予定では月1件程度))を実施
- ・4月から腎臓内科において、腎臓専門外来の拡充のみならず、初期診断としての腎生検や腎炎の治療、慢性腎臓病患者への教育入院、最終的な透析導入などの入院治療も含め、これまで以上に幅広い腎臓内科診療を実施
- ・がんの手術などにより腕や足にむくみを生じる患者を対象とした「リンパ浮腫外来」を開設
- ・医師の指示の下、専門的な処置等(薬剤投与やカテーテル管理などの特定行為)を行う看護師の育成(R1:1人、R2:2人)

<小児保健医療センター>

- ・精神医療センターとの連携強化
- ・小児科における発達障害の診療体制拡充(発達外来の増枠(11月～))

<精神医療センター>

- ・アルコール健康障害や依存症に係る啓発・研修実施等
- ・ギャンブル等依存症に関する標準的な治療プログラム(STEP-G)の開始(10月～)
- ・公共職業安定所との連携による「就労支援モデル事業」の実施(支援プログラム毎月3回)
- ・患者ニーズに対応し、病床利用率の向上のための個室化工事を実施

2 収支の状況

(1)合計

(単位:千円)

| 区分 | | R2実績(上半期) (A) | 現計予算(上半期) (B) | R元上半期実績 (C) | 対予算増減 (A-B) | 対前年増減 (A-C) |
|----------|------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| 診療 収益 | 入院収益 | 5,397,811 | 5,516,005 | 6,605,811 | △ 118,194 | △ 1,208,000 |
| | 外来収益 | 2,493,305 | 2,379,762 | 2,810,153 | 113,543 | △ 316,848 |
| | 計 | 7,891,116 | 7,895,767 | 9,415,964 | △ 4,651 | △ 1,524,848 |
| その他 | | 3,564,594 | 3,461,677 | 2,282,879 | 102,917 | 1,281,715 |
| 収益計 | | 11,455,710 | 11,357,444 | 11,698,843 | 98,266 | △ 243,133 |

| | | | | | |
|-------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| 給与費 | 5,884,079 | 6,016,493 | 5,571,337 | △ 132,414 | 312,742 |
| 材料費 | 2,624,085 | 2,408,488 | 2,971,320 | 215,597 | △ 347,235 |
| 経費 | 1,943,987 | 2,016,676 | 1,885,542 | △ 72,689 | 58,445 |
| その他経費 | 1,515,084 | 1,512,927 | 1,473,408 | 2,157 | 41,676 |
| 費用計 | 11,967,235 | 11,954,584 | 11,901,607 | 12,651 | 65,628 |

| | | | | | |
|------|-----------|-----------|-----------|--------|-----------|
| 差引収支 | △ 511,525 | △ 597,140 | △ 202,764 | 85,615 | △ 308,761 |
|------|-----------|-----------|-----------|--------|-----------|

(2)総合病院

(単位:千円)

| 区分 | | R2実績(上半期) (A) | 現計予算(上半期) (B) | R元上半期実績 (C) | 対予算増減 (A-B) | 対前年増減 (A-C) | |
|----------|----|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| 診療 収益 | 入院 | 単価(円) | 65,230 | 65,000 | 66,571 | 230 | △ 1,341 |
| | | 入院収益 | 4,427,826 | 4,460,625 | 5,311,406 | △ 32,799 | △ 883,580 |
| | 外来 | 単価(円) | 23,787 | 24,500 | 22,700 | △ 713 | 1,087 |
| | | 外来収益 | 2,093,359 | 1,951,817 | 2,324,979 | 141,542 | △ 231,620 |
| | 計 | | 6,521,185 | 6,412,442 | 7,636,385 | 108,743 | △ 1,115,200 |
| その他 | | 2,761,919 | 2,620,859 | 1,494,062 | 141,060 | 1,267,857 | |
| 収益計 | | 9,283,104 | 9,033,301 | 9,130,447 | 249,803 | 152,657 | |

| | | | | | |
|-------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 給与費 | 4,466,937 | 4,457,178 | 4,236,299 | 9,759 | 230,638 |
| 材料費 | 2,361,704 | 2,109,444 | 2,595,572 | 252,260 | △ 233,868 |
| 経費 | 1,454,483 | 1,491,170 | 1,395,421 | △ 36,687 | 59,062 |
| その他経費 | 1,160,956 | 1,146,392 | 1,113,553 | 14,564 | 47,403 |
| 費用計 | 9,444,080 | 9,204,184 | 9,340,845 | 239,896 | 103,235 |

| | | | | | |
|------|-----------|-----------|-----------|-------|--------|
| 差引収支 | △ 160,976 | △ 170,883 | △ 210,398 | 9,907 | 49,422 |
|------|-----------|-----------|-----------|-------|--------|

(3)小児保健医療センター

(単位:千円)

| 区分 | | R2実績(上半期) (A) | 現計予算(上半期) (B) | R元上半期実績 (C) | 対予算増減 (A-B) | 対前年増減 (A-C) | |
|----------|---------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|-----------|
| 診療 収益 | 入院 | 単価(円) | 64,001 | 57,859 | 61,006 | 6,142 | 2,995 |
| | | 入院収益 | 534,858 | 635,292 | 803,268 | △ 100,434 | △ 268,410 |
| | 外来 | 単価(円) | 15,010 | 16,047 | 16,547 | △ 1,037 | △ 1,537 |
| | | 外来収益 | 300,439 | 329,291 | 380,917 | △ 28,852 | △ 80,478 |
| | 計 | 835,297 | 964,583 | 1,184,185 | △ 129,286 | △ 348,888 | |
| その他 | 398,012 | 436,154 | 370,484 | △ 38,142 | 27,528 | | |
| 収益計 | | 1,233,309 | 1,400,737 | 1,554,669 | △ 167,428 | △ 321,360 | |
| 給与費 | | 746,701 | 870,832 | 673,345 | △ 124,131 | 73,356 | |
| 材料費 | | 205,457 | 239,784 | 317,837 | △ 34,327 | △ 112,380 | |
| 経費 | | 324,041 | 332,257 | 315,278 | △ 8,216 | 8,763 | |
| その他経費 | | 243,726 | 252,620 | 247,930 | △ 8,894 | △ 4,204 | |
| 費用計 | | 1,519,925 | 1,695,493 | 1,554,390 | △ 175,568 | △ 34,465 | |
| 差引収支 | | △ 286,616 | △ 294,756 | 279 | 8,140 | △ 286,895 | |

(4)精神医療センター

(単位:千円)

| 区分 | | R2実績(上半期) (A) | 現計予算(上半期) (B) | R元上半期実績 (C) | 対予算増減 (A-B) | 対前年増減 (A-C) | |
|----------|---------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------|
| 診療 収益 | 入院 | 単価(円) | 29,347 | 28,542 | 27,352 | 805 | 1,995 |
| | | 入院収益 | 435,127 | 420,088 | 491,137 | 15,039 | △ 56,010 |
| | 外来 | 単価(円) | 8,796 | 8,567 | 8,674 | 229 | 122 |
| | | 外来収益 | 99,507 | 98,654 | 104,257 | 853 | △ 4,750 |
| | 計 | 534,634 | 518,742 | 595,394 | 15,892 | △ 60,760 | |
| その他 | 404,663 | 404,664 | 418,333 | △ 1 | △ 13,670 | | |
| 収益計 | | 939,297 | 923,406 | 1,013,727 | 15,891 | △ 74,430 | |
| 給与費 | | 670,441 | 688,483 | 661,693 | △ 18,042 | 8,748 | |
| 材料費 | | 56,924 | 59,260 | 57,911 | △ 2,336 | △ 987 | |
| 経費 | | 165,463 | 193,249 | 174,843 | △ 27,786 | △ 9,380 | |
| その他経費 | | 110,402 | 113,915 | 111,925 | △ 3,513 | △ 1,523 | |
| 費用計 | | 1,003,230 | 1,054,907 | 1,006,372 | △ 51,677 | △ 3,142 | |
| 差引収支 | | △ 63,933 | △ 131,501 | 7,355 | 67,568 | △ 71,288 | |