

一般社団法人滋賀県造林公社「第3期中期経営改善計画」の 素案について

1. 検討経過および今後の予定

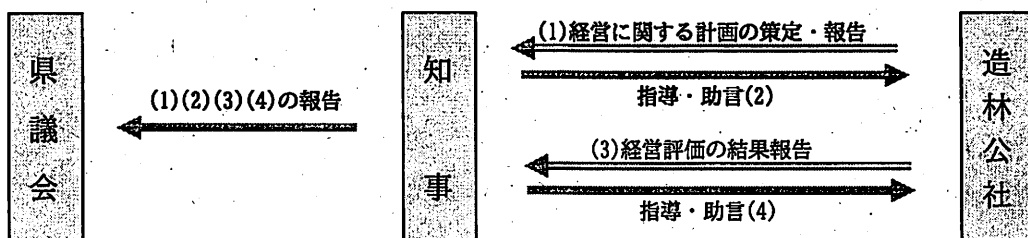
令和2年 9月 1日(火)	[公社]	造林公社中期経営改善計画検討委員会設置
令和2年 9月 17日(木)	[公社]	造林公社中期経営改善計画検討委員会委員の委嘱
令和2年 10月 5日(月)	[県]	環境・農水常任委員会へ計画策定着手の報告
令和2年 10月 26日(月)	[公社]	第1回 中期経営改善計画検討委員会 【検討内容】計画の方向性について
令和2年 11月 26日(木)	[公社]	第2回 中期経営改善計画検討委員会 【検討内容】計画(素案)について
令和2年 12月 15日(火)	[県]	環境・農水常任委員会へ計画策定状況の報告
令和3年 1月 19日(火)	[公社]	第3回 中期経営改善計画検討委員会 【検討内容】計画(素案)の取りまとめについて
令和3年 2月 15日(月)	[公社]	造林公社理事会へ第3期中期経営改善計画(素案)の報告
令和3年 3月下旬	[公社]	造林公社理事会で第3期中期経営改善計画を決定、計画内容を県へ報告(関与条例第2条第1項)
予 令和3年 3月下旬	[県]	造林公社へ第3期中期経営改善計画に関する指導・助言(関与条例第2条第4項)
定 令和3年 6月	[県]	環境・農水常任委員会へ計画および県の指導・助言内容の報告(関与条例第2条第5項)

2. 検討委員会委員名簿

委員長	栗山 浩一	京都大学大学院農学研究科教授・滋賀県森林審議会会長
副委員長	土井 裕明	弁護士
委員	小杉 緑子	京都大学大学院農学研究科教授・滋賀県森林審議会委員
	阪田 眞二	公認会計士
	白井 俊秀	株式会社スンエン関西支店長浜営業所長
	宮城 定右衛門	森林経営者(指導林家)

3. 関与条例の仕組み

「一般社団法人滋賀県造林公社の健全な経営の確保のための県の特別な関与に関する条例」(平成21年滋賀県条例第29号)に基づく手続きの流れ





(一社) 滋賀県造林公社 第3期中期経営改善計画(素案)の概要

位置づけ 「一般社団法人滋賀県造林公社の健全な経営の確保のための県の特別な関与に関する条例」に基づき、長期経営計画の目標を達成するため必要事項を定めた5年間の計画、計画期間 令和3年度~7年度

第1章 基本方針

公益的機能を将来に引き継ぐための公社林の多様な整備と利活用の推進 ~確かな施策で健全な山づくり~

公益的機能の持続的発揮のための新たな方針に基づく森林整備の推進等 森林資源の有効活用による木材の生産と販売の推進等 伐期を見据えた集中的な分収造林契約の変更等の推進等

第4章 財務状況の改善に関する事項

1. 分収造林契約の変更・解約

令和3年度から7年度に契約期限を迎える事業地の集中交渉

Table with 8 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7, 計. Rows include 分収割合変更(ha), 不採算林解約(ha), 契約期間延長(ha).

Table with 7 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7. Rows include 分収割合変更(%), 不採算林解約(%), 契約期間延長(%).

2. その他の財務状況の改善の取組

- (1) 補助金の活用および受託事業の確保 (2) 経費の節減

3. 期間中の収支の見通し

Table with 8 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7, 計. Rows include 分収造林事業 (収入, 支出, 償還財源).

※各項目数量は、旧滋賀県造林公社および旧びわ湖造林公社の合計

(2) 分収育林事業(旧びわ湖造林公社) (単位: 百万円)

Table with 7 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7, 計. Rows include 事業収入, 事業支出, 償還財源.

4. 長期借入債務の弁済

滋賀県および兵庫県に対して、特定関係条項に従い、伐採等に基づく収益が生じた時に弁済していく。

第5章 組織体制の改善に関する事項

1. 事務局体制の整備と人材の育成・確保

- (1) 事務局体制の整備 (2) 人材の育成・確保

Table with 6 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7. Row: 技術研修等の実施(回).

第2章 森林整備に関する事項

1. 分収造林事業

(1) 採算性判定に基づく森林区分

採算性判定の実施 R7 実施

(2) 森林整備

- 事業地の状況(成木本数、剥皮被害等)に合わせた各施策(間伐、枝打、病害虫獣防除、路網整備等)の実施 長伐期を見据えた51年生以降の間伐 病害虫獣防除(ha) 台風災害等を見据えた危険木伐採等 解約予定森林における環境林整備 基幹作業道等の整備

保育施策

Table with 7 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7, 計. Rows include 間伐(ha), 枝打(ha), 病害虫獣防除(ha), 環境林整備(ha).

※各項目数量は、旧滋賀県造林公社と旧びわ湖造林公社の合計

路網等整備

Table with 7 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7, 計. Rows include II作業道(開股, 補修), III作業道(開股, 補修).

※各項目数量は、旧滋賀県造林公社と旧びわ湖造林公社の合計

第6章 その他経営の改善に関し必要な事項

1. 経営の透明性の向上と関係者の理解の醸成

- (1) 水源涵養をはじめとした公社林の多面的な価値および経営状況の発信 (2) 地球温暖化防止に向けた取組の推進 2050年温室効果ガス排出実質ゼロに向けたCO2吸収量増加への取組強化

Table with 6 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7. Row: 公社林におけるCO2吸収総量(t-CO2).

(参考)

Table with 6 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7. Row: CO2吸収にかかる森林整備面積(ha).

(3) 企業と連携した森林づくり等の促進

Table with 6 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7. Row: 企業等と連携した森林づくりの取組数(件)※累計.

Table with 6 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7. Row: J-クレジット認証量(t-CO2).

(参考)

Table with 6 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7. Row: J-クレジット認証にかかる森林整備面積(ha).

2. その他の経営の改善の取組

- (1) 森林法に基づく森林経営計画等の策定 (2) 森林資源管理台帳の維持管理

3. 計画の進行管理

4. 関係者への支援要請と連携



第3章 木材の生産および販売に関する事項

1. 木材の生産

(1) 分収造林事業

- 抜き伐りにより全体を10年間隔4回に分けた環境に配慮した伐採の継続 効率的な路網配置や高性能林業機械の活用等による安定的な木材生産 奥地化に対応した作業システムの検討(架線系技術の導入等) 事業地の現況に応じ、C材に特化した木材生産の導入 複数年契約や立木販売等の発注方法の導入検討 第3期期間の取組による伐採収益の拡大

Table with 6 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7, 計. Rows include 伐採面積(ha), 木材生産量(千m3), 伐採収益(百万円).

※各項目数量は旧滋賀県造林公社と旧びわ湖造林公社の合計

(2) 伐採後の更新状況等調査

1回目の伐採が終了した事業地における更新状況の継続的なモニタリング

Table with 6 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7, 計. Row: モニタリング調査(箇所).

(3) 分収育林事業

すべての事業地(5事業地)を伐採および収益分収

Table with 6 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7, 計. Rows include 伐採面積(ha), 木材生産量(m3), 伐採収益(百万円).

2. 木材の販売

(1) 収益性の高い販売方法の選択

- 滋賀県木材流通センター等と連携した木材販売 滋賀県木材流通センターとの連携 中間土場設置による木材輸送の効率化 木材輸出の拡大検討

Table with 5 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7. Row: 木材流通センターと連携した木材販売割合(%).

◎地域の木材需要に応じた多様な販売先の確保

- 木材市場や認定事業者等へのびわ湖材の安定供給 C材の積極的な供給

Table with 5 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7. Rows include びわ湖材証明の発行割合(%), C材に特化した販売を行う事業地数(箇所).

(2) 木材販売の基盤の整備

林業事業者との連携強化等による木材販売基盤の整備

Table with 5 columns: 項目, R3, R4, R5, R6, R7. Row: 木材生産から販売までの林業事業者への業務委託件数(件).

3. 伐採収益の拡大に向けた取組

第4期以降に延期することにより伐採収益の向上を見込める事業地は、第3期期間に伐採収益拡大に向けた取組を実施

- (1) 長伐期化を見据えた間伐の実施 (2) C材一括販売体制の構築 (3) 立木販売等の新たな発注方法の検討 (4) 林業専用道等の基幹となる路網の整備 (5) 架線系技術等の新たな撤出技術の検討等

中期経営改善計画(素案)

[第3期 令和3年度～7年度]

一般社団法人 滋賀県造林公社

令和3年(2021年)2月

目 次

	ページ
はじめに	1
第1章 基本方針	2
第2章 森林整備に関する事項	4
1. 分収造林事業	4
(1) 採算性判定に基づく森林区分	
(2) 森林整備	
第3章 木材の生産および販売に関する事項	6
1. 木材の生産	6
(1) 分収造林事業	
(2) 伐採後の更新状況等調査	
(3) 分収育林事業[旧びわ湖造林公社]	
2. 木材の販売	7
(1) 収益性の高い販売方法の選択	
(2) 木材販売の基盤の整備	
3. 伐採収益の拡大に向けた取組	8
第4章 財務状況の改善に関する事項	9
1. 分収造林契約の変更・解約	9
2. その他の財務状況の改善の取組	9
(1) 補助金の確保および受託事業の確保	
(2) 経費の節減	
3. 期間中の収支の見通し	10
(1) 分収造林事業	
(2) 分収育林事業[旧びわ湖造林公社]	
4. 長期借入債務の弁済	11
第5章 組織体制の改善に関する事項	12
1. 事務局体制の整備と人材の育成・確保	12
(1) 事務局体制の整備	
(2) 人材の育成・確保	
第6章 その他経営の改善に関し必要な事項	13
1. 経営の透明性の向上と関係者の理解の醸成	13
(1) 水源涵養をはじめとした公社林の多面的な価値および経営状況の発信	
(2) 地球温暖化防止に向けた取組の推進	
(3) 企業と連携した森林づくり等の促進	

2. その他の経営の改善の取組	14
(1) 森林法に基づく森林経営計画等の策定		
(2) 森林資源管理台帳の維持管理		
3. 計画の進行管理	14
4. 関係者への支援要請と連携	14

はじめに

○ 計画の位置づけ

この計画は、「一般社団法人滋賀県造林公社の健全な経営の確保のための県の特別な関与に関する条例」（平成21年滋賀県条例第29号）第2条第1項および同条例施行規則（平成21年滋賀県規則第24号）第2条第1項に基づく「長期経営計画の目標を達成するため必要な事項を定めた5年を1期とする経営の改善に関する計画」である。

なお、この計画は、事業の進捗状況に基づく自己評価、社会経済情勢の変化等を踏まえ、必要に応じて見直すものとする。

○ 計画期間

この計画の期間は、令和3年度から令和7年度までとする。

第1章 基本方針

平成28年度から令和2年度までの5年間は、「第2期中期経営改善計画」に基づき、「これまで造成してきた森林資源を伐採し、木材産業等への安定供給を通して有効活用～公社経営にとって大きな転換期～」を基本方針として、森林整備、木材の生産販売、分収造林契約の変更等の推進に主に取り組んだ。また、事業の実施状況等については、引き続き、外部有識者からなる評価委員会の意見を踏まえて経営評価を行い、その結果により、事業内容や実施方法の改善・充実を図ってきた。

平成27年度からは、公社林が順次伐期を迎えてきていることから、第2期中期経営改善計画期間において、特に、本格的な伐採の実行に重点的に取り組んだことで、木材生産・販売体制の確立を図ることができた。

一方で、森林の生育状況や事業地の奥地化等を踏まえると、将来的な伐採を見据えた保育施策が必要な事業地が存在するなどの課題が生じてきた。

また、第2期中期経営改善計画期間の取組において、公社林の価値や意義と向き合う中で、水源涵養や県土保全といった人々の「いのちの源」そのものが山には存在し、それを守り引き継ぐ責務を改めて認識した。

さらには、公社林が持つ公益的機能の持続的発揮を通して、人々の生活やいのちを守っていくために、この責務を果たすことに公社一丸となって取り組んでいく決意を改めて有することができた。

こうした中、国においては、平成31年4月から森林経営管理法が施行されるとともに、森林環境譲与税制度を創設され、放置森林の整備を推進するなど、社会的な要請として適切な森林管理が一層求められることとなった。

この間、滋賀県においては、「健康しが」をキーワードに、人も社会も自然も健康で、持続可能な共生社会の実現に向けた取り組みを進められた。あわせて、人口減少社会も見据えて農山村の活性化を図り、森林の多面的機能が長期にわたり維持されるよう奥地林も含めた森林の適切な管理を推進するなど、100年後の森林の姿を描きながら「やまの健康」に係る取組も進められているところである。さらに、平成30年度から令和元年度にかけては、「公社造林のあり方」に関して検討を進められ、今後の公社造林の方向性として、公益的機能の持続的発揮と伐採収益確保の両立を示されたところである。

また、昨今、深刻化する地球温暖化への対策として、脱炭素が世界における最重要課題の一つとなっており、カーボンゼロの実現に向けた暮らしや産業構造の転換への投資が推進される中、森林のCO₂吸収機能に対する期待が高まっている。

さらに、近年では、国内においても、集中豪雨による河川の氾濫や土砂崩れといった自然災害が激甚化してきていることから、森林の持つ防災機能の重要性がこれまで以上に増してきているところである。

このような国や滋賀県の政策の方向性および社会経済の動向を踏まえて、公社は、「いのち

の源」である山を守り引き継ぐため、公社林の持つ公益的機能の持続的な発揮にこれまで以上に重点的に取り組むとともに、木材生産を中心とした森林資源の利用等を促進し、公益的機能の持続的な発揮と伐採収益確保が両立する長期的な森林管理の視点を踏まえた公社林の整備に取り組んでいく必要がある。

そこで、公社は、本計画の実行を通して、公社林が有する公益的機能を将来に引き継ぐために、健全な山づくりに資する多様な整備と利活用を推進し、長期経営計画に掲げる経営理念「琵琶湖と淀川を守りつつ地域の木材生産の核となる公社林づくり ～ びわ湖の森林・つくる公社からいかす公社へ ～」の実現を図るとともに、これまで多額の御負担をいただいた滋賀県民を始めとする琵琶湖・淀川流域の住民の皆様の安全で安心な生活を守ろうとするものである。

長期経営計画の経営方針

経営理念

琵琶湖と淀川を守りつつ地域の木材生産の核となる公社林づくり

～ びわ湖の森林・つくる公社からいかす公社へ ～

経営の方向性

公益的機能の持続的な発揮に
配慮した効率的な森林整備
の推進

収益性の高い木材の生産と
販売の推進

健全な公社運営の確保

第3期中期経営改善計画の基本方針

公益的機能を将来に引き継ぐための公社林の多様な整備と利活用の推進

～ 確かな施業で健全な山づくり ～

公益的機能の持続的な発揮
のための新たな方針に基
づく森林整備の推進

等

森林資源の有効活用に資す
る木材の生産と販売の推進

等

伐期を見据えた集中的な分
収造林契約の変更等の推進

等

第2章 森林整備に関する事項

1. 分収造林事業

(1) 採算性判定に基づく森林区分

事業地の森林の生育状況、林道・作業道の状況について地理情報システム（GIS）を活用した森林資源管理台帳の整備を引き続き進め、これに基づき、事業地の採算性判定を行う。

なお、この採算性判定は、今後、中期経営改善計画の改訂の機会を目途に継続的に行う。

項目	R3	R4	R5	R6	R7	備考
採算性判定の実施	—	—	—	—	第4回判定	

(2) 森林整備

現況に対応した保育施業による適切な森林整備を効率的に推進し、森林の公益的機能の持続的発揮に配慮する。

契約を継続する森林は、事業地の状況（成立本数、剥皮被害等）に合わせた各施業（間伐、枝打、病虫害獣防除、路網整備等）を行うほか、長伐期を見据えた51年生以降の間伐を実施する。

解約を予定する森林においても新たに間伐を行い、将来的に針広混交林化を図るため環境林整備を実施する。これにより解約後の森林における水源涵養等の公益的機能の発揮を図る。

また、近年、台風や集中豪雨等により災害が発生しやすい気象傾向にあるため、森林の防災機能を低下させないように、危険木の除去や風倒木の処理を実施する。

路網の整備については、森林管理や木材生産に向け基幹となる作業道等を整備する。

[旧滋賀県造林公社]

保育施業

項目	R3	R4	R5	R6	R7	計	達成状況	長期経営計画の目標
間伐 (ha)	40	50	40	40	30	200	3,433	3,739
病虫害獣防除 (ha)	80	80	80	70	90	400	3,710	3,006
環境林整備 (ha)	20	20	20	10	10	80	—	—

※ 達成状況は令和7年度までの累積の達成見込である。(以降の項目における達成状況についても同様)

路網等整備

項目	R3	R4	R5	R6	R7	計	達成状況	長期経営計画の目標
II作業道 開設 (m)	19,000	18,000	5,000	2,000	6,000	50,000	89,097	37,261
拡幅・補修 (m)	200	200	50	50	50	550	—	—
III作業道 開設・補修 (m)	200	200	100	100	100	700	—	—

※ 公社の作業道は、I作業道：幅員が0.6mの歩道、II作業道：幅員が1.8m～2.5mの作業道（林業専用運搬車等が通行）、III作業道：幅員が2.5m～3.0mの作業道（トラック等が通行）に区分している。

[旧びわ湖造林公社]

保育施業

項目	R3	R4	R5	R6	R7	計	達成状況	長期経営計画の目標
間伐 (ha)	60	50	50	70	70	300	8,045	11,675
枝打 (ha)	10	10	8	11	11	50	11,773	13,028
病虫害獣防除 (ha)	20	30	25	15	10	100	9,449	9,484
環境林整備 (ha)	80	80	80	90	90	420	—	—

路網等整備

項目	R3	R4	R5	R6	R7	計	達成状況	長期経営計画の目標
II作業道 開設 (m)	—	—	13,000	13,000	16,000	42,000	146,717	76,650
拡幅・補修 (m)	—	—	150	150	150	450	—	—
III作業道 開設・補修 (m)	100	100	200	200	200	800	—	—

※ 公社の作業道は、I作業道：幅員が0.6mの歩道、II作業道：幅員が1.8m～2.5mの作業道（林業専用運搬車等が通行）、III作業道：幅員が2.5m～3.0mの作業道（トラック等が通行）に区分している。

第3章 木材の生産および販売に関する事項

1. 木材の生産

(1) 分収造林事業

旧滋賀県造林公社および旧びわ湖造林公社の事業地において、11 齢級（51 年生）に達した森林を順次伐採し、木材生産を行う。伐採に当たっては、森林の持つ公益的機能の持続的発揮に配慮するため、事業地全体を10 年間隔で4 回に分けて伐採することとし、原則として定性伐採（抜き伐り）により行う。

木材の生産については、公社林と隣接する森林と連携するなど施業の集約化や林業事業体との連携強化を図るとともに、地形条件に合った効率的な路網の配置や高性能林業機械の活用等により安定的な木材生産を行う。また、架線系技術の導入など事業地の奥地化に対応した作業システムの検討を行う。

木材の需要に応じた仕分けを徹底し、A材、B材の生産を基本としつつ、根曲がりや獣害が多い事業地等においては、造材や仕分けコスト等を削減したC材に特化した生産を行う。

また、林業事業体等と連携し長期施業委託を進めるとともに、森林計画単位の複数年契約や立木販売などの発注方法の導入について検討する。

生産性の向上等に資するこれらの取組を実施することにより、公社林の将来の伐採収益拡大を目指す。

[旧滋賀県造林公社]

項目	R3	R4	R5	R6	R7	計	達成状況	長期経営計画の目標
伐採面積 (ha)	42	40	13	6	15	116	323	2,503
木材生産量 (千m ³)	7.1	6.6	1.9	1.1	2.6	19.3	60.2	668.2
伐採収益 (百万円)	22	17	7	4	10	60	248	7,078

※ 伐採収益には、伐採等にかかる補助金を含む。

[旧びわこ造林公社]

項目	R3	R4	R5	R6	R7	計	達成状況	長期経営計画の目標
伐採面積 (ha)	—	—	29	30	37	96	96	5,048
木材生産量 (千m ³)	—	—	5.6	5.3	6.5	17.4	17.4	1,202.6
伐採収益 (百万円)	—	—	13	18	21	52	52	12,656

※ 伐採収益には、伐採等にかかる補助金を含む。

(2) 伐採後の更新状況等調査

原則として10年間隔で4回の伐採による広葉樹林化等を目指すこととし、1回目の伐採が終了した事業地において更新状況の継続的なモニタリング調査を行い、伐採後の天然下種更新の状況を把握する。

同時に、2回目以降の伐採に向けて残存木の生育状況についても調査を行う。

項目	R3	R4	R5	R6	R7	計	備考
モニタリング調査 (箇所)	8	8	8	12	16	52	

(3) 分収育林事業〔旧びわ湖造林公社〕

分収育林契約に従って、永源寺溪流の森（東近江市）、岩尾の森（甲賀市）、古陶の森（甲賀市）、奥伊吹清流の森（米原市）および比良緑風の森（大津市）について、伐採および収益の分収を行う。伐採は、原則、契約満期の前年に行う。

なお、伐採に当たっては、公益的機能の持続的発揮に配慮し、土地所有者等の同意を得て土地所有者の持分の立木を林地に残す材積分収方式を基本とし、伐採方法は定性伐採（抜き伐り）を基本とする。

項目	R3	R4	R5	R6	R7	計	達成状況	長期経営計画の目標
伐採面積 (ha)	4.00	—	15.00	—	8.78	27.78	54.96	56.12
木材生産量 (m ³)	364	—	863	—	537	1,764	6,098	6,458
伐採収益 (百万円)	1	—	4	—	1	6	—	—

※ 伐採収益には、伐採等にかかる補助金を含む。

※ 伐採収益は、土地所有者等の同意を得て材積分収を行うことを前提に算定している。

2. 木材の販売

(1) 収益性の高い販売方法の選択

① 滋賀県木材流通センター等と連携した木材販売

滋賀県木材流通センターと連携し、年間を通じて安定的に木材生産が可能な強みを活かした価格交渉により、有利な販売先の開拓・確保に努める。

木材の輸送については、事業地の近隣に大型トラックの進入が可能な中間土場を設置することによって、木材の積み合わせや需要先への直接運搬等の効率化を図り、より収益性の高い販売に努める。

また、近隣諸国への輸出については、商社等から積極的に情報収集を行い、木材輸出の拡大に向けた検討を進める。

項目	R3	R4	R5	R6	R7	備考
木材流通センターと連携した木材販売割合(%)	75	75	80	80	80	

②地域の木材需要に応じた多様な販売先の確保

県産材利用住宅および公共施設をはじめとした非住宅建築物の動向について、滋賀県や木材事業者等と情報交換を行うとともに供給体制の構築を図る。特に、びわ湖材製品の流通拡大に向けて、木材市場や認定事業者等へびわ湖材を安定的に供給する。

また、林地残材を含めたC材についても、木質バイオマスエネルギー等としての活用のため積極的に供給する。

項目	R3	R4	R5	R6	R7	備考
びわ湖材証明の発行割合 (%)	100	100	100	100	100	
C材に特化した販売を行う事業地数(箇所)	4	4	5	5	6	

(2) 木材販売の基盤の整備

計画期間内の木材生産および販売に関する計画を早期に情報提供することにより事業の受注者となる林業事業者の確保に努める。また、長期施業委託による隣接森林との集約化施業の促進とともに、木材の生産から販売までの業務委託等、林業事業者との連携強化を図ることなどにより木材販売の基盤の整備に努める。

林業事業者における新規就労者の確保や職員の資質の向上のため、滋賀県労働力確保支援センターにおいて必要な知識や技術の習得に向けた研修等を積極的に実施する。

また、実施にあたっては、滋賀もりづくりアカデミーと連携を図る。

項目	R3	R4	R5	R6	R7	備考
木材生産から販売までの林業事業者への業務委託件数(件)	2	2	3	3	4	

3. 伐採収益の拡大に向けた取組

第3期中期経営改善計画期間内に伐期を迎える事業地のうち、第4期以降に伐採を延期することにより、伐採収益の向上が見込める事業地においては、現地の状況等に応じて、第3期期間に次の事項を積極的に実施する。

- (1) 長伐期化を見据えた間伐の実施
- (2) C材一括販売体制の構築
- (3) 立木販売等の新たな発注方法の検討
- (4) 林業専用道等の基幹となる路網の整備
- (5) 架線系技術等の新たな搬出技術の検討 等

第4章 財務状況の改善に関する事項

1. 分収造林契約の変更・解約

採算林における分収割合の変更および長伐期化に向けた契約期間の延長に係る契約変更については、令和3年度から令和7年度に契約期限を迎える事業地の土地所有者への集中的な交渉により効果的な更改協議の実施に努める。

協議にあたっては、令和3年度より51年生以降の森林に対する保育施業を新たに実施することを踏まえ、十分に施業内容を説明した上で土地所有者の合意を得るように進める。

不採算林の契約の解約についても、令和3年度から令和7年度に契約期限を迎える事業地の土地所有者に対して協議を集中的に実施する。

また、今後の森林の状況、路網の整備状況の変化および周辺森林の伐採等に考慮し、明らかに採算が見込まれず、周辺森林の伐採に影響が生じない森林の解約を進める。

契約の解約に当たっては、森林の公益的機能の持続的発揮のため、必要な箇所新たに環境林整備事業を実施することにより所有者の理解を得ることに努める。

なお、解約後の森林についても土地所有者の意向を踏まえ、適正な森林整備のための対策が講じられるよう、引き続き、滋賀県等関係機関との協議・調整を行う。

項目	R3	R4	R5	R6	R7	計
分収割合の変更に係る分収造林契約の変更面積 (ha)	150	150	150	150	150	750
不採算林に係る分収造林契約の解約面積 (ha)	140	140	140	140	140	700
契約期間の延長に係る分収造林契約の変更面積 (ha)	150	150	150	150	150	750

項目	R3	R4	R5	R6	R7	達成状況	長期経営計画の目標
分収割合の変更に係る分収造林契約の変更率 (%)	74	75	76	77	78	78	100
不採算林に係る分収造林契約の解約率 (%)	70	72	73	74	76	76	100
契約期間の延長に係る分収造林契約の変更率 (%)	93	94	95	96	97	97	100

2. その他の財務状況の改善の取組

(1) 補助金の活用および受託事業の確保

森林整備の促進等のために補助金の活用および受託事業の確保を図る。

(2) 経費の節減

ドローンを利用した情報通信技術（ICT）の活用、林業事業者等に対し森林経営計画樹立から森林施業までを委託する長期施業委託等による集約化施業の促進および中間土場の設置による木材の工場等への直送等により業務の効率化を図る。

また、保育、伐採・搬出等において、計画的な路網配置と現地に最適な集出材方法を選択することなどにより事業費の削減に努める。

3. 期間中の収支の見通し

(1) 分収造林事業

〔旧滋賀県造林公社〕

(単位：百万円)

項目		R3	R4	R5	R6	R7	計	備考
収 入	伐採収益	22	17	7	4	10	60	
	造林補助金(保育等)	7	7	7	7	7	35	
	出資金等	73	73	73	73	73	365	
	その他収入	9	9	9	9	9	45	
	計(A)	111	106	96	93	99	505	
支 出	保育等事業費	24	24	24	24	24	120	
	管理事務費	56	56	56	56	56	280	
	分収交付金等	4	3	1	1	2	11	
	その他支出	9	9	9	9	9	45	
	計(B)	93	92	90	90	91	456	
償還財源(A)-(B)		18	14	6	3	8	49	

※ 伐採収益には、伐採等にかかる補助金を含む。

※ 分収交付金等とは、分収交付金および分収に係る調査費(収穫調査費)のことである。分収に係る調査費(収穫調査費)は、計画上、伐採収益の8%相当額を計上している。

※ 造林公社の収支見通しであり、滋賀県等の予算措置を担保するものではない。

〔旧びわ湖造林公社〕

(単位：百万円)

項目		R3	R4	R5	R6	R7	計	備考
収 入	伐採収益	—	—	13	18	21	52	
	造林補助金(保育等)	72	72	72	72	72	360	
	出資金等	133	133	133	133	133	665	
	その他収入	17	17	17	17	17	85	
	計(A)	222	222	235	240	243	1,162	
支 出	保育等事業費	102	102	102	102	102	510	
	管理事務費	103	103	103	103	103	515	
	分収交付金等	—	—	2	3	4	9	
	その他支出	17	17	17	17	17	85	
	計(B)	222	222	224	225	226	1,119	
償還財源(A)-(B)		—	—	11	15	17	43	

※ 伐採収益には、伐採等にかかる補助金を含む。

※ 分収交付金等とは、分収交付金および分収に係る調査費(収穫調査費)のことである。分収に係る調査費(収穫調査費)は、計画上、伐採収益の8%相当額を計上している。

※ 造林公社の収支見通しであり、滋賀県等の予算措置を担保するものではない。

(2) 分収育林事業 [旧びわ湖造林公社]

(単位：百万円)

項目	R3	R4	R5	R6	R7	計	備考
事業収入 (A)	9	—	24	—	16	49	
事業支出 (B)	9	—	23	—	16	48	
償還財源 (A)－(B)	0	—	1	—	0	1	

※ 造林公社の収支見通しであり、滋賀県等の予算措置を担保するものではない。

4. 長期借入債務の弁済

滋賀県および兵庫県に対する長期借入債務については、平成23年3月30日に成立した特定調停の調停条項に従い、伐採等に基づく収益が生じたときに弁済していく。

第5章 組織体制の改善に関する事項

1. 事務局体制の整備と人材の育成・確保

(1) 事務局体制の整備

分収造林事業等をはじめとした公社事業を着実に実施するため、各年度における事業に対応した合理的かつ効率的な事務局体制の整備を一層図る。

また、専任の経営責任者については、将来的な設置も見据えて引き続き検討を行う。

(2) 人材の育成・確保

退職等による職員構成の変化や事業量等に応じ、滋賀県等の関係機関と協議・調整等を行いながら、適切な人員の確保を図る。

ICT化の導入を積極的に図り業務の効率化を推進するため、ICT分野に精通した人材の育成に努める。

効率的な路網の配置等による生産性の向上や木材の造材・仕分けなど木材の生産・販売についての知識・技術の習得や公社の持つこれまでの情報・経験の継承により職員の資質の向上に努める。

項目	R3	R4	R5	R6	R7	備考
技術研修等の実施(回)	6	6	6	6	6	

第6章 その他経営の改善に関し必要な事項

1. 経営の透明性の向上と関係者の理解の醸成

(1) 水源涵養をはじめとした公社林の多面的な価値および経営状況の発信

森林整備や木材の生産・販売等の公社事業を通じた持続可能な開発目標（SDGs）への貢献の視点を踏まえ、公社林における琵琶湖・淀川の水源涵養をはじめとした公益的機能の価値や森林保全・整備の重要性について積極的に発信するとともに、木材生産・販売等の事業の状況、経営の状況等について情報の提供・発信を行い、公社経営の透明性の向上と公社事業についての理解の醸成を図る。

(2) 地球温暖化防止に向けた取組の推進

「2050年温室効果ガス排出実質ゼロ」に向け、CO₂吸収量増加への取組を強化し、地球温暖化の防止に貢献する。

項目	R3	R4	R5	R6	R7	備考
公社林におけるCO ₂ 吸収認証量(t-CO ₂)	300	750	750	800	775	

※ CO₂吸収認証量は、滋賀県森林CO₂吸収認証制度に基づく認証量である。

(参考)

項目	R3	R4	R5	R6	R7	備考
CO ₂ 吸収にかかる森林整備面積 (ha)	120	300	300	320	310	認証実績 2.5t-CO ₂ /ha年

※ 森林整備面積は、前年度に施業を完了し、該当年度で認証申請を行う面積である。

※ 森林整備を実施する事業地をCO₂吸収認証の対象としている。(J-クレジット認証対象の森林整備面積は除く)

(3) 企業と連携した森林づくり等の促進

企業の森（琵琶湖森林づくりパートナー協定）、J-クレジット制度等の活用により、企業等の社会貢献活動との連携を図るとともに、企業等が実施する森林づくり活動に参画することにより、琵琶湖・淀川の水源地等としての役割について理解の醸成を図る。

項目	R3	R4	R5	R6	R7	備考
企業等と連携した森林づくりの取組数(件)	3	4	5	6	7	累計

項目	R3	R4	R5	R6	R7	備考
J-クレジット認証量(t-CO ₂)	300	300	600	600	600	

※ J-クレジット認証量は、国のJ-クレジット制度に基づく認証量である。

(参考)

項目	R3	R4	R5	R6	R7	備考
J-クレジット認証にかか る森林整備面積 (ha)	100	100	200	200	200	認証実績 3t-CO ₂ /ha年

※ 森林整備面積は、過年度に施業を完了し、該当年度で認証申請を行う面積である。

※ 森林整備を実施した事業地のうち、J-クレジット制度の認証要件を満たす見込の事業地を対象としている。

2. その他の経営の改善の取組

(1) 森林法に基づく森林経営計画等の策定

伐採や保育施業等にあわせて、順次、森林法に基づく森林経営計画等を策定する。

(2) 森林資源管理台帳の維持管理

地理情報システム (GIS) を活用した森林資源管理台帳の整備を引き続き進め、その適切な維持管理を行う。

3. 計画の進行管理

毎年度の事業計画に対する実施状況等について、評価委員会の意見を踏まえつつ自己評価を行い、その結果を踏まえ、必要な場合は事業の内容や実施方法の改善・充実、中期経営改善計画の見直し等を行う。

4. 関係者への支援要請と連携

森林整備、木材の生産および販売を計画的に推進していくため、滋賀県等に対し補助金や人員・人材の確保を要請することをはじめ、次の事項について関係者への支援・協力の要請や関係者との連携を進める。

- (1) 森林整備、木材の生産および販売等に係る補助金等の確保
- (2) 公社事業を確実に実施するための人員・人材の確保
- (3) 公社林における公益的機能の持続的発揮に向けた森林環境譲与税等の活用
- (4) シカの頭数調整等の獣害対策の強化
- (5) 事業地の奥地化に対応した新たな木材生産・搬出技術に対する指導助言
- (6) びわ湖材製品の流通体制の整備や非住宅分野への需要の創出などによる公社材の販路確保への支援
- (7) 林業・木材産業を支える担い手の確保および人材の育成等への支援
- (8) 県民をはじめとする琵琶湖・淀川流域の住民等への理解の醸成に向けた情報提供・発信、滋賀県が実施する森林づくり行事への参画等

また、全国森林整備協会等を通じ、木材生産と販売の手法、分収造林契約変更等について、関係者との情報交換を行い経営に活かすとともに、国等関係機関への共同要望、共通課題について検討等を行う。

