文スポ・土木・警察常任委員会 資料3 令和7年(2025年)10月10日 土木交通部県東部地域公共交通支援室

一般社団法人近江鉄道線管理機構の事業実施状況について

1 名称

一般社団法人近江鉄道線管理機構

2 設立年月日

令和5年1月17日

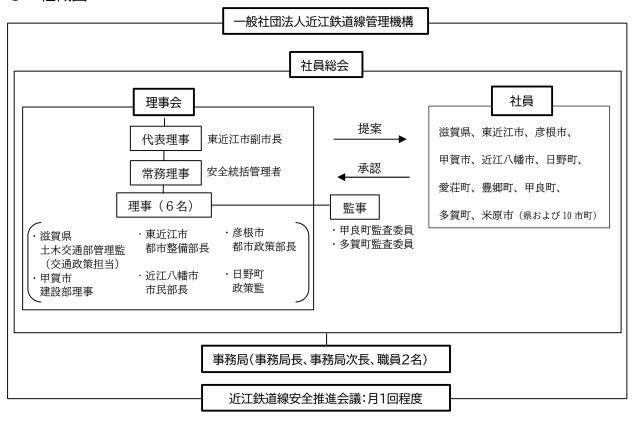
3 設立の目的

この法人は、滋賀県および近江鉄道線沿線5市5町で構成する近江鉄道線の鉄道施設を保有管理する第三種鉄道事業者であり、滋賀県東部地域の生活基盤に必要不可欠な地域公共交通である近江鉄道線の安全で安定的な運行体制を再構築し、もって沿線地域の人々の移動の手段を確保するとともに交流を生み出すことで活力に満ちたまちづくりに寄与することを目的とする。

4 業務概要

営業区間、距離米原駅〜貴生川駅47.7km (25 駅)および駅数八日市駅〜近江八幡駅9.3km (6 駅)高宮駅〜多賀大社前駅2.5km (2 駅)

5 組織図



6 役員等

| 役職 | 氏名(他団体での | 7)役職) 常勤 | |
|------|---------------------------|-----------|--|
| 代表理事 | 南川 喜代和(東近江市副市長) | | |
| 常務理事 | 樂田 正人(西日本旅客鉄道株式会社 | :より出向) | |
| 理事 | 駒井 宏紀(滋賀県土木交通部管理 <u>監</u> | (交通政策担当)) | |
| 理事 | 屈 憲司(東近江市都市整備部長) | | |
| 理事 | 古川 雅之(彦根市都市政策部長) | | |
| 理事 | 睪井 保(近江八幡市市民部長) | | |
| 理事 | 藤橋 克志(甲賀市建設部理事) | | |
| 理事 | 可野 隆浩(日野町政策監) | | |
| 監事 | 上野 安德(甲良町監査委員) | | |
| 監事 | 寺西 久和(多賀町監査委員) | | |

7 所在地

滋賀県彦根市古沢町 187 番地 2

8 事業報告(令和6年度)

令和6年4月1日から、近江鉄道線が「鉄道事業再構築実施計画」に基づき、公有民営方式による上下分離へ移行 したことにより、滋賀県及び沿線自治体で設立された、一般社団法人近江鉄道線管理機構(以下「機構」という)が 第三種鉄道事業者として、施設及び車両の保守管理部分の鉄道事業を担い、近江鉄道株式会社が第二種鉄道事業者と して、運行を担う新しい経営体制となりました。

機構では、沿線住民に継続して快適で安全な輸送サービスを提供し、沿線地域の活力に満ちたまちづくりに貢献するため、大きく2つの方針を定め、各種事業に取り組みました。

安全方針として、安全に係る行動規範を定め、常に安全を基本とした事業を推進し、近江鉄道株式会社と協力・連携しながら、安全、安心で安定な運行のための鉄道施設の基盤整備を行いました。また、事業方針として公有民営方式による上下分離の初年度として、安定した機構運営を行うための土台づくりを図り、安全を基本とした各種事業に取り組みました。

具体的な取組としては、新生近江鉄道のスタートに当たり、国土交通大臣、滋賀県選出国会議員、滋賀県、沿線市町の首長などの関係者に出席いただき、出発式典及び出発式を執り行いました。また、沿線市町の協力のもと、近江鉄道 10 駅でPRチラシを配布するなど、沿線地域への周知活動を行いました。

鉄道施設の設備投資及び修繕工事については、滋賀県、沿線市町からの負担金・補助金に加え、国の補助金を活用 し、日頃の点検、保守管理と併せて輸送の安全確保に努めました。

今後も、第三種鉄道事業者としての役割を果たし、近江鉄道株式会社と協力・連携しながら、「安全の確保」を第一 に沿線地域のまちづくりに貢献する取組を進めてまいります。

(1) 主な啓発活動

| 日時 | 名 称 | 場所・会場 | 主催 |
|----------------|---------|------------|-----------|
| 令和6年4月1日(月) | 新生近江鉄道 | 近江鉄道 10 駅 | 沿線自治体、 |
| | PRチラシ配布 | | 近江鉄道㈱、機構 |
| 令和6年4月6日(土) | 新生近江鉄道 | 米原市役所1階 | 新生近江鉄道 |
| | 出発式典 | コンベンションホール | 出発式典実行委員会 |
| | | (式典) | (県、沿線自治体、 |
| | | 近江鉄道米原駅 | 近江鉄道㈱、機構) |
| | | (記念列車出発式) | |
| 令和6年4月21日(日) | 春版二五八祭 | 東近江市役所新館側 | 機構 |
| | PR活動 | 駐車場 | |
| 令和6年10月19日(土) | ガチャフェス | 彦根駅東口 | 機構 |
| | PR活動 | | |
| 令和6年10月29日(火)~ | 京都鉄道博物館 | 京都鉄道博物館 | 西日本旅客鉄道㈱、 |
| 令和6年11月25日(月) | 車両展示 | | 近江鉄道㈱、機構 |



新生近江鉄道出発式 テープカット (4月6日)



京都鉄道博物館車両展示 セレモニー (10月 29日)

(2) 設備投資及び修繕工事の状況について

令和6年度において実施した設備投資等の総額は972,963千円です。内訳等について次のとおりです。

設備投資 (単位:千円)

| 区分 | 種別 | 工事内容 | 金額 |
|----|-----|----------------------------|----------|
| 土木 | 橋梁 | 補修設計、改修工事、洗掘対策工事 | 145, 287 |
| | 軌道 | レール重軌条化、中古PC枕木化、分岐器交換、道床更換 | 242, 110 |
| | 踏切 | 改修 | 7,432 |
| | | 更新 | 50,359 |
| | その他 | 陥没補修等 | 86,195 |

小計 531,383

設備投資 (単位:千円)

| 区分 | 種別 | 工事内容 | 金額 |
|----|------|---------------------------|----------|
| 電気 | 電気設備 | 信号更新、継電気室更新、踏切更新、柱上変圧器更新、 | 51,367 |
| | | 負荷開閉器更新、無線用蓄電池更新、支持物建替え | |
| | 変電所 | 機器更新 | 6,391 |
| | 通信 | 駅間ケーブル更新 | 75,897 |
| | 融雪器 | 電気融雪器化 | 23,664 |
| 車体 | 車体 | 車両購入、車体更新、機器購入費 | 205, 435 |

小計 362,754

修繕 (単位:千円)

| 種別 | 工事内容 | 金額 |
|-----------|-----------------|--------|
| 吊架線・トロリー線 | トロリー線 3,000m、張替 | 13,915 |
| 電車 | 全般検査、重要部検査 | 64,911 |

小計 78,826

貸借対照表

令和 7年 3月 31日 現在

(単位:円)

| | 科目 | 当年度 | 前 年 度 | 増減 |
|---|--------------|------------------|--------------|------------------|
| Ι | 資産の部 | | | |
| | 1 流動資産 | | | |
| | 現金・預金 | 559, 448, 128 | 52, 562, 933 | 506, 885, 195 |
| | 未収入金 | 1, 198, 431, 152 | | 1, 198, 431, 152 |
| | 流動資産合計 | 1, 757, 879, 280 | 52, 562, 933 | 1, 705, 316, 347 |
| | 2 固定資産 | | | |
| | (1) 有形固定資産 | | | |
| | 構築物 | 669, 146, 972 | | 669, 146, 972 |
| | 車両運搬具 | 205, 458, 801 | | 205, 458, 801 |
| | 什器備品 | 1, 366, 242 | 926, 568 | 439, 674 |
| | 建設仮勘定 | 19, 030, 000 | | 19, 030, 000 |
| | 国庫補助金等圧縮額 | -888, 463, 948 | | -888, 463, 948 |
| | 有形固定資産合計 | 6, 538, 067 | 926, 568 | 5, 611, 499 |
| | (2)投資その他固定資産 | | | |
| | 財政調整基金積立金 | 139, 587, 042 | | 139, 587, 042 |
| | 車両整備基金積立金 | 62, 310, 543 | | 62, 310, 543 |
| | 投資その他の資産合計 | 201, 897, 585 | | 201, 897, 585 |
| | 固定資産合計 | 208, 435, 652 | 926, 568 | 207, 509, 084 |
| | 資産合計 | 1, 966, 314, 932 | 53, 489, 501 | 1, 912, 825, 431 |
| П | 負債の部 | | | |
| | 1 流動負債 | | | |
| | 未払金 | 1, 752, 828, 817 | 52, 315, 704 | 1, 700, 513, 113 |
| | 預り金 | 16, 027 | 4, 696 | 11, 331 |
| | 流動負債合計 | 1, 752, 844, 844 | 52, 320, 400 | 1, 700, 524, 444 |
| | 2 固定負債 | | | |
| | 資産除去債務引当金 | 62, 280, 000 | | 62, 280, 000 |
| | 固定負債合計 | 62, 280, 000 | | 62, 280, 000 |
| | 負債合計 | 1, 815, 124, 844 | 52, 320, 400 | 1, 762, 804, 444 |
| Ш | 正味財産の部 | | | |
| | 1 正味財産 | | | |
| | (1)剰余金 | 139, 538, 000 | | 139, 538, 000 |
| | (2)一般正味財産 | 11, 652, 088 | 1, 169, 101 | 10, 482, 987 |
| | 正味財産合計 | 151, 190, 088 | 1, 169, 101 | 150, 020, 987 |
| | 負債及び正味財産合計 | 1, 966, 314, 932 | 53, 489, 501 | 1, 912, 825, 431 |

正味財産増減計算書

令和 6年 4月 1日から 令和 7年 3月 31日まで

(単位:円)

| 科目 | 当 年 度 | 前 年 度 | 増減 |
|--------------|------------------|--------------|------------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1 経常増減の部 | | | |
| (1) 経常収益 | | | |
| ① 受取負担金 | | | |
| 負担金収入 | 683, 398, 656 | 50, 168, 929 | 633, 229, 727 |
| ② 雑収益 | | | |
| 受取利息 | 517, 569 | 291 | 517, 278 |
| 雑収入 | 70, 046 | | 70, 046 |
| 補助金収入 | 920, 810, 547 | | 920, 810, 547 |
| 受託工事受取金 | 1, 999, 568, 778 | | 1, 999, 568, 778 |
| 受取保険金 | 1, 050, 962 | | 1, 050, 962 |
| 営業外収益合計 | 2, 922, 017, 902 | | 2, 922, 017, 902 |
| 経常収益計 | 3, 605, 416, 558 | 50, 169, 220 | 3, 555, 247, 338 |
| (2) 経常費用 | | | |
| ① 営業費 | | | |
| 役員報酬 | 6, 926, 440 | 2, 961, 850 | 3, 964, 590 |
| 給料手当 | 27, 907, 975 | 43, 300, 162 | -15, 392, 187 |
| 法定福利費 | 8, 602, 981 | 5, 816, 717 | 2, 786, 264 |
| 旅費交通費 | 285, 163 | 408, 545 | -123, 382 |
| 費用弁償 | 90, 035 | 47, 562 | 42, 473 |
| 交際費 | 65,000 | 30, 854 | |
| 消耗品費 | 68, 447 | 596, 965 | |
| 事務用品費 | 242, 849 | 403, 885 | -161, 036 |
| 燃料費 | 22, 530 | 81, 166 | |
| 食糧費 | 7, 765 | 8, 297 | -532 |
| 印刷製本費 | 651, 666 | 1, 289, 583 | -637, 917 |
| 新聞図書費 | 46, 561 | 26, 050 | 20, 511 |
| 広告宣伝費 | 783, 640 | | 783, 640 |
| 通信運搬費 | 717, 700 | 391, 806 | 325, 894 |
| 修繕費 | 1, 532, 240 | | 1, 532, 240 |
| 保険料 | 4, 287, 190 | 133, 040 | 4, 154, 150 |
| 諸会費 | 200, 000 | | 200, 000 |
| 支払手数料 | 92, 830 | 40, 475 | 52, 355 |
| システム利用料 | 116, 600 | 809, 600 | -693, 000 |
| 業務委託費 | 2, 313, 900 | 858,000 | 1, 455, 900 |
| 家賃・使用料 | 63, 320 | 241, 690 | -178, 370 |

正味財産増減計算書

令和 6年 4月 1日から 令和 7年 3月 31日まで

(単位:円)

| リース料 備品費 租税公課 減価償却費 国庫補助金等減価償却費 教育研修費 鉄道敷地使用料 固定資産税 保守管理委託 設備投資委託 受託工事委託料 営業費計 ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | 当年度 1,196,580 944,000 3,658,240 6,078,683 -5,672,052 79,750 22,575,632 61,180,979 519,532,149 36,630,000 1,999,568,778 2,700,797,571 894,136,000 894,136,000 3,594,933,571 | 22, 600 146, 252 58, 611, 699 | 864, 800 3, 635, 640 5, 932, 431 -5, 672, 052 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 |
|---|---|--|---|
| 備品費 租税公課 減価償却費 国庫補助金等減価償却費 教育研修費 鉄道敷地使用料 固定資産税 保守管理委託 設備投資委託 受託工事委託料 営業費計 ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | 944, 000 3, 658, 240 6, 078, 683 -5, 672, 052 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | 79, 200 22, 600 146, 252 58, 611, 699 | 864, 800 3, 635, 640 5, 932, 431 -5, 672, 052 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 642, 185, 872 894, 136, 000 |
| 租税公課 減価償却費 国庫補助金等減価償却費 教育研修費 鉄道敷地使用料 固定資産税 保守管理委託 設備投資委託 受託工事委託料 営業費計 ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | 3, 658, 240 6, 078, 683 -5, 672, 052 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | 22, 600 146, 252 58, 611, 699 | 3, 635, 640 5, 932, 431 -5, 672, 052 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 642, 185, 872 |
| 減価償却費 国庫補助金等減価償却費 教育研修費 鉄道敷地使用料 固定資産税 保守管理委託 設備投資委託 受託工事委託料 営業費計 ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | 6, 078, 683 -5, 672, 052 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | 146, 252 58, 611, 699 | 5, 932, 431 -5, 672, 052 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 642, 185, 872 |
| 国庫補助金等減価償却費 教育研修費 鉄道敷地使用料 固定資産税 保守管理委託 設備投資委託 受託工事委託料 営業費計 ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | -5, 672, 052 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | 58, 611, 699 | -5, 672, 052 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 642, 185, 872 894, 136, 000 |
| 教育研修費 鉄道敷地使用料 固定資産税 保守管理委託 設備投資委託 受託工事委託料 営業費計 ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | 58, 611, 699 | 79, 750 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 642, 185, 872 |
| 鉄道敷地使用料 固定資産税 保守管理委託 設備投資委託 受託工事委託料 1, 営業費計 2, ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | 58, 611, 699 | 22, 575, 632 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 642, 185, 872 894, 136, 000 |
| 固定資産税 保守管理委託 設備投資委託 受託工事委託料 営業費計 ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | 58, 611, 699 | 61, 180, 979 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 642, 185, 872 894, 136, 000 |
| 保守管理委託 設備投資委託 受託工事委託料 | 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | 58, 611, 699 | 519, 532, 149 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 642, 185, 872 894, 136, 000 |
| 設備投資委託 受託工事委託料 1, | 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | 58, 611, 699 | 36, 630, 000 1, 999, 568, 778 2, 642, 185, 872 894, 136, 000 |
| 受託工事委託料 1, 営業費計 2, ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 - | 1, 999, 568, 778 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | 58, 611, 699 | 1, 999, 568, 778 2, 642, 185, 872 894, 136, 000 |
| 営業費計 2 ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | 2, 700, 797, 571 894, 136, 000 894, 136, 000 | | 2, 642, 185, 872 894, 136, 000 |
| ②営業外費用 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | 894, 136, 000 894, 136, 000 | | 894, 136, 000 |
| 固定資産圧縮損(国庫補助) 営業外費用合計 | 894, 136, 000 | | |
| 営業外費用合計 | 894, 136, 000 | | |
| | | | 894, 136, 000 |
| | 3, 594, 933, 571 | | |
| 経常費用計 3, | .,, , | 58, 611, 699 | 3, 536, 321, 872 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | 10, 482, 987 | -8, 442, 479 | 18, 925, 466 |
| 評価損益等計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常増減額 | 10, 482, 987 | -8, 442, 479 | 18, 925, 466 |
| 2 経常外増減の部 | | | |
| (1) 経常外収益 | | | |
| 経常外収益計 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 経常外費用 | | | |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常外増減額 | | | |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | 10, 482, 987 | -8, 442, 479 | 18, 925, 466 |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | 10, 482, 987 | -8, 442, 479 | 18, 925, 466 |
| 当期一般正味財産増減額 | 10, 482, 987 | -8, 442, 479 | |
| 一般正味財産期首残高 | 1, 169, 101 | 9, 611, 580 | -8, 442, 479 |
| 一般正味財産期末残高 | 11, 652, 088 | 1, 169, 101 | 10, 482, 987 |
| Ⅲ剰余金等期末残高 | * | | |
| 受取剰余金 | 139, 538, 000 | | |
| 当期剰余金等増減額 | 139, 538, 000 | | |
| 剰余金等期首残金 | 0 | 0 | 0 |
| 剰余金等期末残高 | 139, 538, 000 | 0 | 139, 538, 000 |
| Ⅲ正味財産期末残高 | 151, 190, 088 | | |