

観光文スポ・県土・交通常任委員会資料6-2
 令和8年(2026年)8月5日
 県土整備部道路整備課

滋賀県道路公社の概要について

1 名称 滋賀県道路公社

2 設立年月日 昭和47年3月8日

3 設立の趣旨・目的

滋賀県道路公社は、滋賀県の区域およびその周辺の地域において、その通行または利用について料金を徴収することができる道路の新設、改築、維持、修繕その他の管理を総合的かつ効率的に行なうこと等により、地方的な幹線道路の整備を促進して交通の円滑化を図り、もって住民の福祉の増進と産業経済の発展に寄与することを目的とする。

4 業務概要

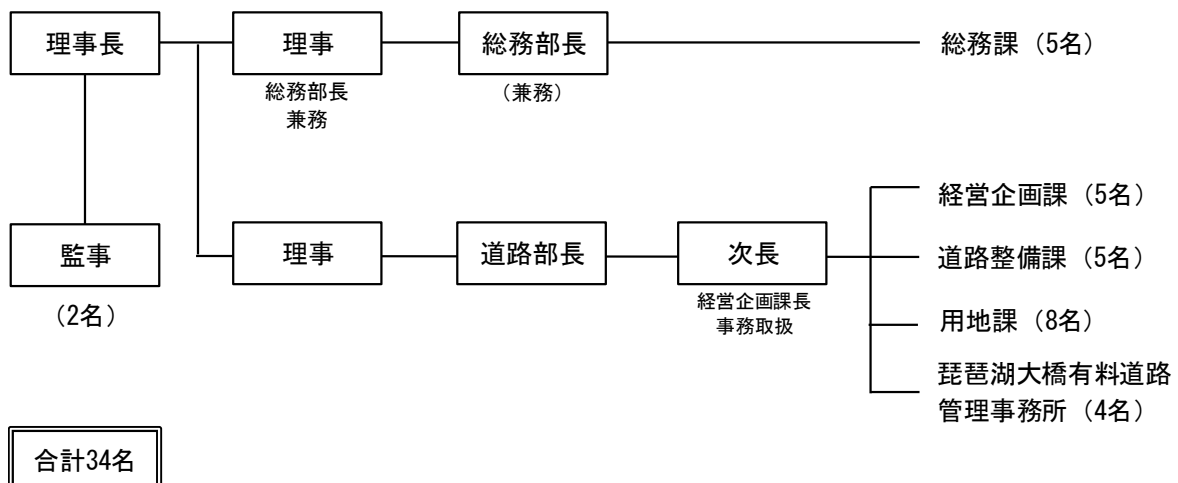
- (1) 琵琶湖大橋有料道路の改築および管理
- (2) 吉身高架下駐車場の管理
- (3) 琵琶湖大橋附帯事業施設の管理

5 出資の状況(令和7年度末)

(単位：千円、%)

区分		出資額	構成比	区分		出資額	構成比
基本財産等	滋賀県	9,593,500	100	その他			
					小計		
	小計	9,593,500	100	合計		9,593,500	100

6 組織図



7 役員等

役職	氏名（他団体での役職）	常勤
理事長	平松 良哉	○
理事	中嶋 剛志	○
理事	山崎 彰吾	○
監事	杉江 秀樹（株式会社滋賀銀行常勤監査役）	
監事	杉澤 喜久美（公認会計士）	

8 所在地

大津市松本一丁目2番1号 滋賀県大津合同庁舎4階

令和8年度 出資法人経営評価表

(別紙3・公社用)

法人名	滋賀県道路公社
-----	---------

1 人員、県の人的関与の状況 (単位：人)

①役員の状況					R6年度	R7年度	R6→R7増減	R8年度
理事総数					3	3		3
	うち県職員（特別職を含む。）				1	1		1
	うち県退職職員（OB）				2	2		2
	うち常勤役員数				3	3		3
	うち県職員（特別職を含む。）				1	1		1
	うち県退職職員（OB）				2	2		2
	監事総数					2	2	
うち県職員（特別職を含む。）								
うち県退職職員（OB）								
うち常勤監事数								
うち県職員（特別職を含む。）								
うち県退職職員（OB）								
報酬額・年齢								
常勤役員の平均年齢					61	61		61
常勤役員の平均報酬（年額）（千円）					5,369	5,616	247	6,687
役員の報酬総額（年額）（千円）					16,191	16,851	660	20,062
②職員の状況					R6年度	R7年度	R6→R7増減	R8年度
職員総数					36	33	△ 3	29
	常勤職員				30	29	△ 1	25
	プロパー職員				6	5	△ 1	4
	うち県退職職員（OB）				2	2		2
	県等からの派遣職員				16	17	1	13
	うち県派遣職員				16	17	1	13
	臨時・嘱託職員				8	7	△ 1	8
	うち県退職職員（OB）							
	非常勤職員				6	4	△ 2	4
	うち県派遣職員							
	うち県退職職員（OB）				4	3	△ 1	3
プロパー職員の平均年齢					59.7	60.2	0.5	62.3
プロパー職員の平均給与（年額）（千円）					4,538	5,661	1,123	6,687
職員の給与総額（年額）（千円）					117,142	123,518	6,376	134,199
プロパー職員の年代別職員数		10代	20代	30代	40代	50代	60代～	合計
(令和8年度当初実数)						1	3	4

2 県の財政的関与の状況 (単位：千円)

項 目		R6年度	R7年度	R6→R7増減	R8年度	備考 (R8内訳)
県からの年間収入額	補助金	事業費補助金				
		運営費補助金				
	委託料					
	その他					
	補助金等合計					
年度末残高	県からの借入金					
	県からの損失補償・債務保証					
短期貸付金の金額（期間中の県からの借入れで、同一年度に貸付けと返済の双方が行われるもの）						

3 評価

区分	評価項目	評価内容	該当項目に○			出資法人の所見	県の所見
			R5	R6	R7		
効果性	中期経営計画、年度目標の策定	中期経営計画、年度目標とも策定している。	○	○	○	琵琶湖大橋有料道路第6期事業として、琵琶湖大橋耐震対策および国道477号の4車線拡幅に取り組んでいる。 琵琶湖大橋耐震対策については、フーチングの増厚、橋脚の補強、制震パネルの設置等の下部工耐震補強工事を行った。 国道477号4車線拡幅工事のうち、大津側については、真野川の新宿橋架け替え時に設置した迂回路の撤去を完了した。また、守山側については、土地所有者の86%と契約締結に至っており、令和8年度での用地取得100%を目指す。 道路公社の事業は、交通の円滑化を通じて県民の福祉の増進および経済活動の発展に寄与することを目的としており、今後も中期経営計画に定めた目標の達成を通じてその実現に努める。	・中期経営計画および年度目標が的確に実施されるよう引き続き求めていく。
		中期経営計画のみ策定している。					
	事業活動の社会情勢への適合性	年度目標のみ策定している。					
		策定していない。					
	活動の成果の達成度	全ての事業が社会情勢に適合し、その意義は大きい。	○	○	○		
		社会情勢に照らして意義が薄れてきた事業がいくつかある。					
	住民、関係者等のニーズの把握状況	社会情勢に照らして意義の薄れてきた事業が多くある。					
		活動について成果目標を定め、目標以上に達成している。					
	経常費用に占める管理費の状況	活動について成果目標を定め、目標どおり達成している。					
		活動について成果目標を定め、概ね目標どおり達成している。	○	○	○		
	経常収益・費用の比率	活動について成果目標を定め、達成しているものもあるが、十分ではない。					
		活動について成果目標を定めていない。					
	経常収益・費用の比率	多様な調査を実施し、積極的にニーズの把握に努めている。	○	○	○	給与改定による人件費の増により、管理費比率が増加したが、経常収益は経常費用を上回っている。 引き続き効率的な経営に努めていく。	・前期と比べて管理費比率が増加しているものの、給与改定に伴う人件費の増であり、やむを得ないものであると考える。引き続き適正かつ効率的な運営を求めていく。
		ニーズを把握するための手段を講じている。					
	経常収益・費用の比率	具体的な取組はしていない。					
		管理費比率が2期連続で減少した。		○			
	経常収益・費用の比率	管理費比率が前期に比べ減少した。			○	附帯事業の収支差額改善により当期純利益は増加している。その他の財務指標においても、経営の健全性を確保できている。	・健全な財務状況が確立できている。引き続き健全な財務状況が確保できるよう、適時適切な指導・助言を行っていく。
		管理費比率が前期に比べ増加した。	○		○		
	経常収益・費用の比率	管理費比率が2期連続で増加した。					
		経常収益が2期連続で経常費用を上回った。	○	○	○		
	経常収益・費用の比率	経常収益が、当期は経常費用を上回った。					
		経常収益が、当期は経常費用を下回った。					
	経常収益・費用の比率	経常収益が、2期連続して経常費用を下回った。					
		当期末において債務超過でない。	○	○	○		
	債務超過の状況	2期連続で改善した。					
		前期に比べ改善した。					
	当期純利益の状況	前期に比べ悪化した。					
		2期連続で悪化した。					
	当期純利益の状況	2期連続で増加した。					
		前期に比べ増加した。	○		○		
	累積欠損金の状況	前期に比べ減少した。		○			
		2期連続で減少した。					
	累積欠損金の状況	当期末において累積欠損金はない。	○	○	○		
		累積欠損金は、2期連続で減少した。					
	短期的支払い能力の状況	累積欠損金は、前期に比べ減少した。					
		累積欠損金は、前期に比べ増加した。					
	短期的支払い能力の状況	累積欠損金は、2期連続で増加した。					
		流動比率は、2期連続で100%以上であった。	○	○	○		
	借入金依存率の状況	流動比率は、当期は100%以上であった。					
		流動比率は、当期は100%未満であった。					
	借入金依存率の状況	流動比率は、2期連続で100%未満であった。					
		当期末において借入金はない。	○	○	○		
		2期連続で低下した。					
		前期に比べ低下した。					
		前期に比べ上昇した。					
		2期連続で上昇した。					
		前期に比べ低下した。					
		前期に比べ上昇した。					

区分	評価項目	評価内容	該当項目に○			出資法人の所見	県の所見
			R5	R6	R7		
自立性	知事・副知事の代表者への就任状況	知事・副知事が法人の代表者へ就任していない	○	○	○	—	—
		知事・副知事が法人の代表者へ就任している					
	県派遣職員の状況	当期末において県派遣職員はない					
		常勤職員に占める県派遣職員の割合が前期に比べ低下した。					
		常勤職員に占める県派遣職員の割合は前期と概ね同程度	○				
		常勤職員に占める県派遣職員の割合が前期に比べ上昇した。		○	○		
	県退職職員の就任状況	当期末において県退職職員はない				常勤職員に占める県派遣職員の割合が増加したものの、プロパー職員の新規雇用ができない状況であることから、第6期事業の円滑な遂行のために、県からの人的・技術的支援が不可欠であり、事業進捗に応じた体制確保に努める。	琵琶湖大橋有料道路第6期事業の推進には、プロパー職員のみ対応では困難であり、人的・技術的支援の継続は、やむを得ないものと考えている。
		常勤職員に占める県退職職員の割合が前期に比べ低下した。			○		
		常勤職員に占める県退職職員の割合は前期と概ね同程度	○		○		
		常勤職員に占める県退職職員の割合が前期に比べ上昇した。					
	県財政支出の状況	当期末において県の財政支出はない。	○	○	○		
		経常収益に占める県の財政支出の割合が2期連続で低下した。					県からの財政支出もなく、外部からの借入金もないため県の損失補償等の必要もない。財務的には極めて自主性の高い経営を実現している。
		経常収益に占める県の財政支出の割合が前期に比べ低下した。					
		経常収益に占める県の財政支出の割合が前期に比べ上昇した。					
		経常収益に占める県の財政支出の割合が2期連続で上昇した。					
	短期貸付金の金額(期間中の県からの借入れで、同一年度に貸付けと返済の双方が行われるもの)の状況	当期間中において県の短期貸付けはない。	○	○	○		
		県の短期貸付けの額が2期連続で減少した。					
		県の短期貸付けの額が前期に比べ減少した。					
		県の短期貸し付けの額が前期と同額である。					
		県の短期貸付けの額が前期に比べ増加した。					
		県の短期貸付けの額が2期連続で増加した。					
	損失補償の状況	当期末において県の損失補償・債務保証はない。	○	○	○		
		県の損失補償・債務保証の額が2期連続で減少した。					
		県の損失補償・債務保証の額が前期に比べ減少した。					
		県の損失補償・債務保証の額が前期と同額である。					
		県の損失補償・債務保証の額が前期に比べ増加した。					
		県の損失補償・債務保証の額が2期連続で増加した。					
透明性	情報公開規程の整備状況	規程を整備している。	○	○	○	財務諸表の作成過程で、公認会計士の指導や助言を受けるとともに、外部の監事による監査を受けた財務状況、組織体制および活動内容について、公社のホームページに掲載し、適切な情報提供に努めている。	引き続き外部監査の結果を踏まえた財務状況の開示等、透明性の確保に努めるよう指導していく。
		規程を設けていない。					
		規程を設けていない(県の資本金等の割合が1/2未満)。					
	情報公開の実施状況	ホームページ等により不特定の者に対し情報公開を行っている。	○	○	○		
		不特定の者に対し情報公開を行っていない。					
	文書管理規程の整備状況	規程を整備している。	○	○	○		
		規程を設けていない。					
	文書管理の実施状況	規程を設けていない(県の資本金等の割合が1/2未満)。					
		情報公開の資料に係る文書の作成、整理、保存等を行っている。	○	○	○		
	会計専門家の関与状況	情報公開の資料に係る文書の作成、整理、保存等を行っていない。					
		作成した財務諸表について、会計監査人監査を受けている、または、財務諸表の作成過程で、会計の専門家の指導・助言を受けている。	○	○	○		
	業務監査の実施状況	会計の専門家による監査・指導・助言等は受けていない。					
		業務監査を実施している。	○	○	○		
		業務監査を実施していない。					

	出資法人の総合的評価・対応	県による総合的評価・対応	
事業に関する事項	琵琶湖大橋有料道路の通行台数は、令和6年度と比較し増加した。 琵琶湖大橋有料道路第6期事業のうち、琵琶湖大橋耐震工事については、下部工耐震補強工事を行った。また、国道477号4車線拡幅工事のうち、大津側については、真野川の新宿橋迂回路の撤去を完了した。また、守山側についても用地取得を行った。	・琵琶湖大橋有料道路第6期事業について、順調に事業進捗が図られている。	
財務に関する事項	財務状況は良好である。琵琶湖大橋本体の耐震化工事や国道477号4車線拡幅工事など、多額の工事費を必要とする事業を施行中であるため、引き続き適正な料金徴収に努めるとともに、第6期事業の計画的な推進と既存施設の効果的な維持管理等により、健全な財政状況の維持に努める。	・引き続き良好な財務状況を維持できるよう、適時適切な助言を行っていく。	
行政経営方針実施計画に関する事項 ※実施計画は次頁参照	行政経営方針実施計画に定める目標を達成しており、順調に進捗している。		・行政経営方針実施計画に基づく適切な取組がなされており、順調な進捗となっている。
	実施計画に定める「具体的な取組内容」の進捗状況		実施計画に定める「具体的な取組内容」の進捗状況
	1 琵琶湖大橋有料道路第6期事業の着実な実施 琵琶湖大橋耐震対策について、基礎工耐震工事を実施した。 2 良好な維持管理による安全で快適な有料道路等の提供 長寿命化計画に基づき、琵琶湖大橋をはじめとする橋梁の点検および修繕を実施した。 3 大津港駐車場の早期償還を見据えた経営改善 令和6年4月に県へ移管済み。 4 次期中期経営計画の策定 令和5年度末に策定済み。現在は、令和6年度から9年度までを計画期間とする中期経営計画に基づく取組を実施中。		—
	実施計画に定める目標	実績	実施計画に定める目標
	1 第6期事業 事業計画の見直し(令和8年度末) 2 長寿命化計画の見直し 琵琶湖大橋 令和8年度末 その他の橋梁 令和6年度～令和7年度	1 第6期事業 資材費高騰等による事業費の増額と償還期間の延長を行う事業変更許可済(令和6年度) 2 長寿命化計画の見直し 管理する44橋について、令和7年度から令和11年度の5か年の計画に基づき、計画的に点検、修繕を進めた。	—
総 合 所 見	琵琶湖大橋耐震対策をはじめ、管理道路の改良および適切な維持管理により、幹線道路交通の円滑化を図り、県民生活の利便性向上と経済活動の発展に寄与している。 引き続き、効果的な改築と良好な維持管理による安全で快適な有料道路の提供と、利用者ニーズに対応したサービス向上に努める。		・管理する有料道路の改築、維持管理を行うことにより、幹線道路交通の円滑化を図るなど、県の道路行政の一端を担うとともに、県民生活の利便性向上と経済活動の発展に寄与するという役割を果たしている。 ・琵琶湖大橋有料道路第6期事業の円滑な実施に向けて、人的・技術的支援等を行い、引き続き連携を密にしていく。

【参考資料】

財務諸表等へのリンク

滋賀県道路公社ホームページへのリンク <https://www.shiga-dourokousha.or.jp/annai/index.html>

※行政経営方針実施計画(2023年度～2026年度)

25 滋賀県道路公社【担当部課名：土木交通部道路整備課】

基本的な考え方 (現状認識・今後の方向性)	当公社は、有料道路等を借入金で建設し、供用後は利用者からの料金を維持管理している。このため、良好な維持管理による安全で快適な有料道路等の提供と、利用者ニーズに対応したサービスに努めるとともに、料金徴収期間内に建設費を確実に償還していく。					
具体的な取組内容	(令和4年度) (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	目 標
1 琵琶湖大橋有料道路第6期事業の着実な実施に取り組む。【出資法人】		4車線化拡幅（用地の取得促進、工事の推進）				○琵琶湖大橋有料道路第6期事業 事業計画の見直し 令和8年度(2026年度)末
	基礎工耐震補強・補償調整		基礎工耐震補強・工事の実施			
				事業計画の評価・見直し		
2 良好な維持管理による安全で快適な有料道路等の提供に取り組む。【出資法人】		長寿命化計画に基づく効率的・効果的な修繕の実施				○長寿命化計画の見直し 琵琶湖大橋 令和8年度(2026年度)末 その他の橋梁 令和6年度～令和7年度 (2024年度～2025年度)
			長寿命化計画の見直し (その他の橋梁)	長寿命化計画の見直し (琵琶湖大橋)		
3 大津港駐車場の早期償還を見据えた経営改善に取り組む。【出資法人・県】	早期償還の実施					○大津港駐車場の早期償還の実施 早期償還 令和5年度(2023年度)末
4 次期中期経営計画を策定する。【出資法人】	次期中期経営計画の策定		次期中期経営計画に基づく取組の実施			
						○次期中期経営計画の策定 令和5年度(2023年度)末
備考						