行財政対策特別委員会 資料 3 平成 24 年 (2012 年)12 月 25 日総 務 部 人 事 課総務部経営企画·協働推進室

時間外勤務縮減の取り組みについて

1 時間外勤務手当・休日勤務手当予算等の状況

	平成23年度 当初予算	平成23年度 決算	平成24年度 当初予算	対H23 決算額	平成23年度 11月までの実績	平成24年度 11月までの実績
予算額·決算額·執行額等	1,478,766 千円	1,727,422 千円	1,330,757 千円	77.0 %	1,149,112 千円	932,970 千円
総時間数		602,209 時間			403,533 時間	331,087 時間
一人一月平均		18.7 時間			18.8 時間	15.6 時間

2 時間外勤務手当・休日勤務手当の部局別配分額・実績額の状況

		7 77 0	F //	Lb NO	n+ 88 41	#1 75 0	<u> </u>
部局名	平成23年度の 年間実績	予算の	配分	状 況 ————	時間外	勤務の 	実績
		平成23年度第3 四半期までの実績 平成24年度 第3四半期 までの配分額 比較		平成23年度 11月までの実績	平成24年度 11月までの実績	比較	
知 事 直 轄	56,587 千円			74.3 %	40,595 千円	32,413 千円	79.8 %
	(18,976 時間)	44,253 千円	32,890 千円		(13,883 時間)	(11,593 時間	83.5 %)
総合政策部	91,102 千円	68,504 千円	52,374 千円	76.5 %	62,895 千円	45,831 千円	72.9 %
	(32,164 時間)				(22,335 時間)	(16,300 時間	73.0 %)
総 務 部	211,415 千円	152,496 千円	95,023 千円	62.3 %	131,618 千円	75,174 千円	57.1 %
	(67,286 時間)				(42,036 時間)	(29,301 時間	69.7 %)
琵琶湖環境部	177,268 千円	135,228 千円	119,510 千円	88.4 %	122,824 千円	111,313 千円	90.6 %
	(72,451 時間)				(50,215 時間)	(39,509 時間	78.7 %)
健康福祉部	360,866 ∓⊞	271,852 千円	212,697 千円	78.2 %	243,939 千円	233,409 千円	95.7 %
	(126,286 時間)				(85,456 時間)	(81,646 時間	95.5 %)
商工観光労働部	93,069 千円	71,347 千円	54,670 千円	76.6 %	65,575 千円	60,478 千円	92.2 %
	(31,652 時間)				(22,751 時間)	(21,157 時間	93.0 %)
農政水産部	204,978 千円	154,249 千円	119,350 千円	77.4 %	140,322 千円	105,170 千円	74.9 %
	(68,205 時間)				(46,300 時間)	(35,104 時間	75.8 %)
土木交通部	514,251 千円	379,454 千円	294,751 千円	77.7 %	329,146 千円	256,293 千円	77.9 %
	(177,559 時間)				(115,302 時間)	(91,981 時間	79.8 %)
会計管理局	17,886 千円	13,453 千円	16,689 千円	124.1 %	12,198 千円	12,889 千円	105.7 %
	(7,630 時間)				(5,255 時間)	(4,496 時間	85.6 %)
合 計	1,727,422 千円	1,290,836 千円	997,954 千円	77.3 %	1,149,112 千円	932,970 千円	81.2 %
	(602,209 時間)				(403,533 時間)	(331,087 時間	82.0 %)

配分額は、震災支援業務を除く平成23年度実績および組織改編に伴う人員変動を踏まえて設定している。

平成23年度の実績時間数は、環境総合事務所廃止に伴う人員変動(総務部の減、琵琶湖環境部·会計管理局の増)を踏まえた調整後時間数である。

- 3 時間外勤務縮減の取り組みについて
 - (1) 定時退庁の徹底
 - ・全庁で取り組んでいる毎週水曜日、毎月19日(育児の日)の定時退庁に加え、部局ごとに独 自の定時退庁日を設定(平成24年2月~全部局で週2回に拡大)
 - ・毎週水曜日・毎月19日の平成24年10月までの平均実施率 88.2%(平成23年度同期 85.5%)
 - (2) 朝礼・終礼の実施
 - ・朝礼・終礼の徹底呼びかけ(朝礼・終礼が困難な場合は、別の方法により業務把握を確実に 行うよう指導)および終礼による事前承認の徹底
 - ・平成 24 年 11 月現在実施状況 朝礼 77.0%(8月調査 52.2%) 終礼 46.6%(8月調査 16.1%)
 - (3) 週休日の振替対象業務の拡大(平成24年4月~)
 - ・水防・雪寒待機業務を振替対象へ
 - ・深夜時間帯であっても振替対象へ
 - ・週休日の時間外勤務 35%減(平成24年4月~10月) 時間外削減約50,000千円
 - (4) 業務に応じた柔軟な勤務時間の取り組み
 - ・遅出勤務の実施

試行(平成24年4月~12月、2種類の勤務パターン) 平成24年度上半期実績 遅出勤務 回数 246回(延べ700時間) 時間外削減約2,000千円

- ・勤務パターンを4種類に拡大したうえで12月から本格実施
- (5) 「効率的な仕事ができる環境づくり」を進めるための事例集作成等
 - ・効率的な業務を行うための効果的な取組事例の収集、情報提供(平成24年7月・10月)
 - ・マニュアルや手順書の相互活用、「庶務事務の手引き」の作成(平成24年10月)
 - ・効果的な取組事例について、引き続き収集、情報提供を行う
- (6) 本年度から毎月実績を県政経営幹事会議で報告し、管理職で実情共有
- (7) 特に時間外勤務が多い所属に対する個別指導
- (8) その他のこれまでからの取組

時間外勤務計画の策定(各所属)

40 時間以上が続く職員の対処方針を個別聴取

80 時間以上勤務者への健康指導

時間外勤務実績入力時に時間数累計表示