

県立病院の経営形態に係る検討状況について

資料1

I 第四次中期計画策定時の検討（平成28年度）

1 現在の取組状況と成果の検討

(1) 地方公営企業法の全部適用による現在の取組状況

- ・平成18年4月に地方公営企業法を全部適用
- ・同時に、地方独立行政法人制度の長所である中期目標・中期計画の策定による目標管理や積極的な情報公開等を取り入れた滋賀県独自の全部適用方式「全部適用＋（プラス）」を導入

(2) 「全部適用＋（プラス）」の成果と課題

① 成果

- ・病院事業管理者の設置に伴う迅速な意思決定
- ・看護師等の採用における人事委員会からの権限受任
- ・医療事務職等の病院事業庁採用の実施
- ・経営協議会による外部評価の実施と情報公開 など

② 課題

- ・職員数は定数条例の対象であり、迅速に変更できないこと
- ・事務職員（行政職）については病院事業庁で採用できず、効果的な人材の確保・育成が困難
- ・給与体系について、原則、知事部局に準じた取扱い
- ・地方自治法による予算単年度主義、契約手続きに制約されること

2 更なる見直しの検討

1 (2) に示す「全部適用＋（プラス）」の課題への対応の視点から、地方独立行政法人に移行した際に効果が期待される制度的なメリットを検討

① 職員数

職員定数条例の対象から外れるため、中期計画に定めた人件費の枠内で、柔軟な職員数の設定が可能

② 職員の採用・育成

全ての職員について独自に採用できるようになり、長期的な視点に基づく専門職としての育成等が可能

③ 職員の給与

柔軟な給与体系の導入が可能となり、長期的には給与費配分の適正化を実現しやすくなる。

④ 契約の締結

地方自治法による予算単年度主義、入札等の契約手続きなどの規定に制約されないため、経済性、公平性を確保しながら、契約期間、契約手続きについて、より有利な方法を採用できる可能性がある。

3 更なる見直しの方向性

(1) 地方独立行政法人への経営形態移行に関する課題

- ・小児保健医療センターの機能再構築の着実な推進への対応
- ・安定した財産的基礎の必要性
- ・地方独立行政法人の制度的な課題への対応

(2) 今後の対応

第四次滋賀県立病院中期計画期間（平成 29 年度～32 年度）においては、課題解決に向けて、現行の経営形態のもとで可能な対策に引き続き取り組むとともに、高度医療、全県型医療、将来医療の構築と実践に向けた取組の状況を見ながら、地方独立行政法人への経営形態移行について積極的に検討する。

II 平成 29 年度の取組

(1) 大津市民病院の状況調査（平成 29 年 4 月 地方独立行政法人に移行）

(2) 公立甲賀病院の状況調査（平成 31 年 4 月 地方独立行政法人移行を計画）

(3) 全国の独法病院の収支状況調査

診療科別診療収入について (1)平成29年度 総合病院

項目		当初予算額 (年額)	実績額												計
			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
入院	糖尿病・内分泌内科	121,154,000	9,029,686	7,467,274	9,735,408	7,300,680	6,668,564	4,622,954	6,724,550	5,029,884	5,383,830	6,455,610		68,418,440	
	血液・腫瘍内科	549,182,000	60,156,945	49,788,750	56,399,940	57,050,774	56,346,935	61,126,135	64,146,494	66,197,714	57,955,469	50,786,191		579,955,347	
	神経内科	161,660,000	12,103,738	18,571,244	13,552,252	9,285,384	14,867,034	13,286,470	19,873,569	15,310,802	15,237,997	12,395,715		144,484,205	
	呼吸器内科	520,452,000	50,355,031	55,257,263	46,703,167	51,666,011	46,689,838	54,266,857	50,045,413	60,309,986	58,316,589	53,099,044		526,709,199	
	消化器内科	618,989,000	51,830,586	51,581,364	57,813,180	56,473,085	50,050,360	46,559,115	50,969,205	43,467,186	42,753,189	42,667,326		494,164,596	
	循環器内科	1,733,222,000	128,533,810	140,596,129	137,101,172	117,822,289	128,221,313	137,869,482	122,922,515	115,420,749	124,940,308	116,532,935		1,269,960,702	
	老年内科	0	0	0	0	0	1,800	0	0	0	2,550	3,600		7,950	
	総合内科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	
	外科	1,157,603,000	86,679,442	76,191,170	85,228,165	96,734,713	97,109,538	68,797,492	86,060,002	94,001,383	100,548,530	80,851,034		872,201,469	
	整形外科	974,870,000	87,114,006	75,327,346	90,299,654	108,937,484	102,381,692	65,344,323	93,065,380	97,961,333	76,253,393	84,424,094		881,108,705	
	脳神経外科	461,002,000	42,811,526	36,971,952	31,970,273	30,712,028	27,868,795	28,816,738	41,821,743	35,910,060	46,945,370	38,388,329		362,216,814	
	呼吸器外科	480,753,000	34,007,087	25,780,611	25,581,355	41,150,265	42,396,847	34,436,280	38,402,608	31,244,856	38,345,956	32,217,978		343,563,843	
	心臓血管外科	313,306,000	31,429,760	24,186,961	36,365,086	30,286,056	38,933,994	21,230,312	17,608,208	16,353,454	36,997,240	29,872,818		283,263,889	
	皮膚科	16,616,000	475,750	3,424,446	3,651,956	2,892,138	4,612,194	1,599,110	3,327,200	3,464,650	3,086,194	1,154,088		27,687,726	
	泌尿器科	465,396,000	21,087,028	25,695,950	25,609,324	25,544,694	18,938,162	25,300,712	28,511,572	23,959,942	22,867,344	21,716,040		239,230,768	
	婦人科	452,127,000	24,299,726	23,463,634	28,559,284	27,623,198	37,649,556	33,034,372	30,657,040	28,480,754	30,764,566	33,009,558		297,541,688	
	眼科	283,233,000	20,137,706	19,650,662	23,087,424	17,729,528	23,125,650	21,714,968	22,833,536	21,754,224	16,156,398	16,588,112		202,778,208	
	耳鼻いんこう科	233,848,000	19,637,700	21,962,166	30,332,249	25,944,957	32,607,364	28,046,503	28,380,870	21,388,649	27,083,331	21,900,561		257,284,350	
	リハビリテーション科	567,111,000	42,523,057	45,275,037	49,011,908	47,580,375	48,720,809	47,024,752	47,106,560	44,735,166	43,573,570	41,719,708		457,270,942	
	放射線治療科	67,850,000	6,866,582	8,395,656	11,645,640	7,936,262	12,120,464	12,668,275	7,835,360	4,944,870	9,982,110	7,891,970		90,287,189	
麻酔科	0	16,810	0	0	0	790	0	3,220	44,990	0	17,450	2,100	85,360		
緩和ケア科	293,882,000	23,726,970	22,717,662	19,542,790	21,361,500	22,552,898	17,456,190	18,266,980	21,479,708	20,053,136	20,596,920		207,754,754		
免疫内科	0	4,020	34,830	13,800	20,620	21,210	65,160	119,500	106,220	94,630	14,270		494,260		
放射線診断科	0	30,080	0	503,860	3,680	395,100	0	6,860	105,990	0	2,010		1,047,580		
腎臓内科	0	4,600	1,140	0	0	0	0	0	2,080	0	0		7,820		
乳腺外科	148,050,000	10,223,100	10,758,196	7,334,630	7,921,712	7,146,676	6,153,230	8,475,620	7,761,690	6,044,600	4,647,860		76,467,314		
精神科	0	277,430	148,530	336,720	303,390	123,430	146,090	66,720	181,680	63,060	115,880		1,762,930		
形成外科	47,019,000	6,696,016	7,106,998	7,620,094	3,786,758	6,745,050	7,793,484	4,811,956	6,905,740	5,406,542	8,317,492		65,190,130		
歯科口腔外科	116,536,000	8,925,568	9,502,474	5,549,780	8,342,330	9,272,060	8,491,515	5,697,710	6,306,354	9,080,741	7,056,776		78,225,308		
計	9,783,861,000	778,983,760	759,857,445	803,549,111	804,410,701	835,567,333	745,853,739	797,782,161	772,785,124	797,954,093	732,428,019		7,829,171,486		

単位:円

項目	当初予算額 (年額)	実績額												
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
外 来	糖尿病・内分泌内科	11,028,774	10,540,912	11,848,690	11,109,522	10,424,390	11,806,162	11,047,650	10,723,450	11,549,210	10,423,052			110,501,812
	血液・腫瘍内科	47,907,000	48,571,200	47,476,182	49,311,848	59,673,190	47,194,844	53,280,462	51,859,768	46,854,524	51,107,892			503,236,910
	神経内科	5,928,526	5,730,500	5,527,488	5,732,033	6,289,276	4,954,626	5,492,929	4,604,770	4,888,402	5,318,246			54,466,796
	呼吸器内科	32,942,273	38,457,315	39,658,106	35,867,932	39,155,286	31,649,806	36,210,903	32,434,071	29,143,281	31,105,432			346,624,405
	消化器内科	30,865,316	30,587,438	32,155,512	33,540,345	33,617,402	33,962,239	32,575,742	34,205,016	28,232,368	28,550,921			318,292,299
	循環器内科	19,322,073	19,854,320	21,646,534	21,323,260	19,596,351	18,810,764	21,278,478	18,696,521	18,823,589	19,015,334			198,367,224
	老年内科	2,491,910	2,192,920	3,671,830	2,864,284	2,527,284	2,438,832	2,663,952	3,194,130	2,667,520	2,170,252			26,882,914
	総合内科	17,140	0	17,010	0	15,650	0	0	0	4,380	0			54,180
	外科	35,330,664	35,114,234	42,162,802	40,011,954	41,511,162	39,431,844	41,321,090	35,765,588	35,467,285	41,338,821			387,455,444
	整形外科	10,372,056	10,773,550	11,605,655	10,511,771	12,082,105	10,653,468	11,312,578	11,057,579	9,988,332	10,604,397			108,961,491
	脳神経外科	8,252,587	7,692,562	8,317,801	7,142,403	7,440,114	8,633,054	8,250,824	8,516,040	9,021,639	7,344,266			80,611,290
	呼吸器外科	12,064,300	13,270,787	12,803,582	13,235,610	18,391,542	13,364,275	15,217,970	17,435,348	14,457,643	16,615,515			146,856,572
	心臓血管外科	2,342,530	2,190,800	2,333,922	2,017,270	1,914,330	1,880,952	2,363,130	1,884,410	1,705,192	1,619,740			20,252,276
	皮膚科	3,314,080	3,780,200	3,318,915	3,582,625	3,034,390	3,090,630	2,780,948	3,390,080	2,749,300	2,496,470			31,537,638
	泌尿器科	12,513,954	14,805,078	18,676,487	12,833,926	14,548,006	12,771,679	12,326,780	10,804,191	12,030,759	12,354,442			133,665,302
	婦人科	13,227,802	12,231,946	12,302,292	11,294,084	13,014,432	13,271,614	12,319,450	10,509,084	11,824,470	10,107,030			120,102,204
	眼科	17,460,542	17,402,534	16,872,260	17,729,753	15,908,270	14,701,884	17,323,515	18,581,096	17,443,244	14,460,708			167,883,806
	耳鼻いんこう科	10,077,669	13,331,339	11,168,729	11,095,374	13,135,584	12,506,276	11,569,847	13,479,145	9,136,887	9,644,958			115,145,808
	リハビリテーション科	3,998,203	3,327,991	3,595,661	4,299,541	3,017,113	3,526,992	3,954,935	4,617,993	3,280,362	3,185,185			36,803,976
	放射線治療科	20,119,550	18,575,196	18,346,184	17,376,764	17,762,744	14,952,222	18,688,360	18,861,430	13,933,920	16,088,150			174,704,520
麻酔科	371,505	369,005	384,031	396,975	287,265	467,720	328,935	382,905	380,635	301,100			3,670,076	
緩和ケア科	393,762	477,694	372,274	417,220	370,960	364,232	327,542	246,882	214,480	386,830			3,571,876	
免疫内科	8,992,762	8,944,900	9,698,128	9,702,108	10,726,232	8,570,082	10,061,020	11,164,100	10,895,810	10,074,010			98,829,152	
放射線診断科	1,996,080	2,412,070	3,270,190	2,544,190	2,871,870	2,528,520	2,864,090	2,937,760	1,907,270	1,825,525			25,157,565	
腎臓内科	206,120	180,950	210,920	197,580	439,920	265,810	281,040	278,400	191,250	278,300			2,530,290	
乳腺外科	12,908,930	15,345,700	16,761,376	15,190,916	16,632,290	16,423,450	16,512,936	18,021,599	19,633,138	17,698,048			165,128,383	
精神科	165,560	179,490	221,990	192,200	276,140	206,380	255,590	211,900	215,750	197,780			2,122,780	
形成外科	1,062,779	1,508,804	1,993,944	2,163,625	2,431,020	2,303,605	2,804,210	2,171,814	2,431,421	1,521,997			20,393,219	
歯科口腔外科	7,896,255	7,652,255	8,552,077	8,966,580	8,722,997	6,752,770	9,192,840	8,327,836	8,208,914	7,661,812			81,934,336	
計	333,570,702	345,501,690	364,970,572	350,651,693	375,817,315	337,484,732	362,607,746	354,362,906	327,280,975	333,496,213			3,485,744,544	
入院・外来 合計	14,075,913,000	1,105,359,135	1,168,519,683	1,155,062,394	1,211,384,648	1,083,338,471	1,160,389,907	1,127,148,030	1,125,235,068	1,065,924,232			11,314,916,030	

外 来

(2)平成29年度 小児保健医療センター

項目		当初予算額 (年額)	実績額												計
			4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	10 月	11 月	12 月	1 月	2 月	3 月	
入院	整形外科	676,211,000	32,357,008	34,877,201	46,945,252	58,497,110	68,378,624	55,456,175	52,148,861	43,699,906	32,718,136	27,013,862		452,092,135	
	小児科	736,495,000	63,550,217	61,420,231	59,111,553	63,839,050	58,298,503	55,881,975	60,463,861	53,162,734	54,634,354	47,048,320		577,408,798	
	眼科	12,313,000	893,540	1,895,200	1,297,874	1,370,342	2,351,362	481,990	747,230	2,220,302	1,516,300	1,219,030		13,993,170	
	耳鼻いんこう科	48,315,000	1,622,590	2,148,660	3,417,300	4,659,136	4,968,542	2,970,422	3,168,531	2,768,450	3,739,842	2,124,680		31,588,153	
	リハビリテーション科	10,801,000				1,540	311,900	1,075,000	1,544,060	858,380	416,560	1,492,850		5,700,290	
	計	1,484,135,000	98,423,355	100,341,292	110,771,979	128,367,178	134,306,931	115,865,562	118,072,543	102,709,772	93,025,192	78,898,742		1,080,782,546	
外来	整形外科	85,893,000	6,264,721	6,799,727	6,886,694	6,746,243	6,815,400	6,069,559	5,904,329	6,167,264	6,402,906	5,891,252		63,948,095	
	小児科	535,535,000	44,759,126	35,481,004	42,503,039	42,325,025	42,557,429	49,427,165	41,669,620	45,069,073	49,533,290	48,433,488		441,758,259	
	こころの診療科	1,494,000	214,224	220,302	189,200	229,254	204,964	226,274	161,722	184,708	198,258	184,632		2,013,538	
	眼科	24,693,000	2,347,906	2,591,074	2,443,084	2,337,648	2,300,898	2,274,716	2,490,186	2,328,264	2,351,622	2,301,458		23,766,856	
	耳鼻いんこう科	48,277,000	4,550,326	3,935,116	4,919,738	4,956,770	4,775,047	4,225,813	4,265,696	4,171,191	4,430,240	3,888,422		44,118,359	
	小児外科	3,724,000	196,692	142,840	243,150	68,270	335,442	244,270	511,820	428,670	131,070	140,880		2,443,104	
	リハビリテーション科	60,114,000	5,353,492	5,097,422	5,421,230	5,345,772	5,339,862	5,129,670	5,804,000	5,137,154	4,952,672	4,969,240		52,550,514	
	計	759,730,000	63,686,487	54,267,485	62,606,135	62,008,982	62,329,042	67,597,467	60,807,373	63,486,324	68,000,058	65,809,372		630,598,725	
入院・外来 合計		2,243,865,000	162,109,842	154,608,777	173,378,114	190,376,160	196,635,973	183,463,029	178,879,916	166,196,096	161,025,250	144,708,114		1,711,381,271	

単位:円

単位:円

(3)平成29年度 精神医療センター

項目		当初予算額 (年額)	実績額												計
			実績額												
			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
入院	精神科	541,499,000	39,371,803	41,196,634	40,771,350	46,229,649	41,879,582	41,789,885	49,913,958	48,900,482	51,009,468	43,038,828			444,101,639
	医療観察法病棟	470,558,000	39,319,560	36,794,580	37,111,270	37,399,610	35,182,160	37,064,100	37,859,140	36,127,200	39,391,250	37,492,670			373,741,540
	計	1,012,057,000	78,691,363	77,991,214	77,882,620	83,629,259	77,061,742	78,853,985	87,773,098	85,027,682	90,400,718	80,531,498			817,843,179
外来	精神科	189,673,000	15,753,939	17,376,178	16,280,115	16,575,534	18,148,231	16,416,380	18,438,506	17,431,528	16,897,480	16,660,891			169,978,782
	内科	14,096,000	1,211,675	1,019,359	896,492	945,388	949,722	949,608	1,341,637	1,107,483	1,220,955	1,296,018			10,938,337
	デイケア	20,859,000	1,467,070	1,866,070	1,920,780	1,818,420	2,039,210	1,904,200	2,145,900	1,719,460	1,729,810	1,665,274			18,276,194
	計	224,628,000	18,432,684	20,261,607	19,097,387	19,339,342	21,137,163	19,270,188	21,926,043	20,258,471	19,848,245	19,622,183			199,193,313
入院・外来 合計		1,236,685,000	97,124,047	98,252,821	96,980,007	102,968,601	98,198,905	98,124,173	109,699,141	105,286,153	110,248,963	100,153,681			1,017,036,492

単位:円

(4)平成30年度 診療科別診療収益

単位:千円

総合病院

診療科	入院	外来	計
糖尿病・内分泌内科	99,276	129,520	228,796
血液・腫瘍内科	699,093	596,114	1,295,207
神経内科	188,384	68,843	257,227
呼吸器内科	622,437	438,558	1,060,995
消化器内科	666,176	378,897	1,045,073
循環器内科	1,711,664	239,786	1,951,450
老年内科	0	32,403	32,403
総合内科	0	115	115
外科	1,104,375	457,524	1,561,899
整形外科	1,161,270	130,452	1,291,722
脳神経外科	443,041	91,561	534,602
呼吸器外科	423,605	164,432	588,037
心臓血管外科	423,961	25,447	449,408
皮膚科	37,315	40,139	77,454
泌尿器科	291,205	172,933	464,138
婦人科	354,003	146,291	500,294
眼科	259,104	201,219	460,323
耳鼻いんこう科	326,027	138,598	464,625
リハビリテーション科	566,632	42,928	609,560
放射線治療科	118,159	217,243	335,402
麻酔科	0	4,263	4,263
緩和ケア科	267,141	4,787	271,928
免疫内科	0	113,286	113,286
放射線診断科	0	30,856	30,856
腎臓内科	0	2,911	2,911
乳腺外科	108,726	181,100	289,826
精神科	0	2,443	2,443
形成外科	79,647	21,589	101,236
歯科口腔外科	103,295	98,493	201,788
合計	10,054,536	4,172,731	14,227,267

小児保健医療センター

診療科	入院	外来	計
整形外科	710,957	81,472	792,429
小児科	947,357	534,976	1,482,333
眼科	18,237	26,248	44,485
耳鼻いんこう科	54,567	49,313	103,880
リハビリテーション科	5,513	61,790	67,303
小児外科	0	3,637	3,637
こころの診療科	0	2,066	2,066
計	1,736,631	759,502	2,496,133

精神医療センター

診療科	入院	外来	計
精神科	590,095	206,916	797,011
医療観察法病棟	470,558	0	470,558
内科	0	15,377	15,377
デイケア	0	24,003	24,003
計	1,060,653	246,296	1,306,949